



ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

ATI Phase II



Mauritius



China



European Investment Bank



European Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

Procura não satisfeita de formação em África Subsariana, escassez de capacidades, e colaboração com outros centros regionais de desenvolvimento de capacidades (RCDC)

10ª REUNIÃO DO INSTITUTO DE FORMAÇÃO PARA
ÁFRICA (ATI)

KINSHASA, RDC

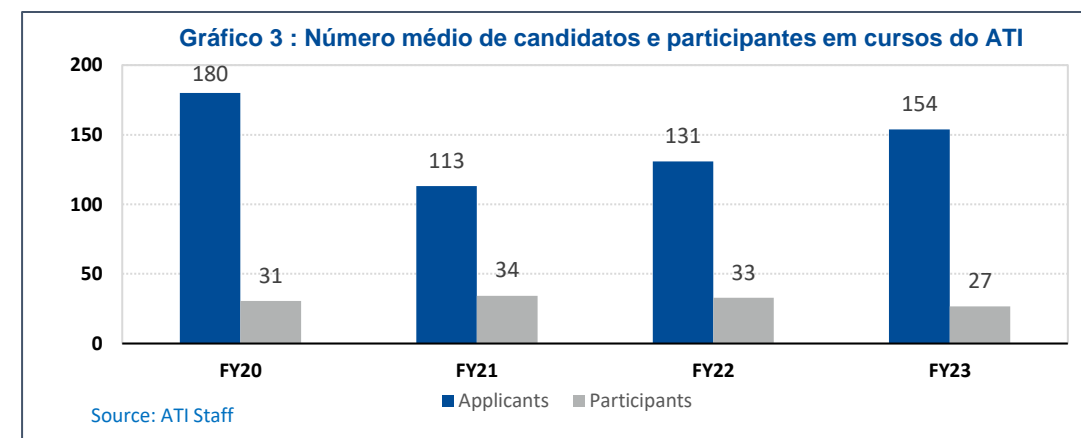
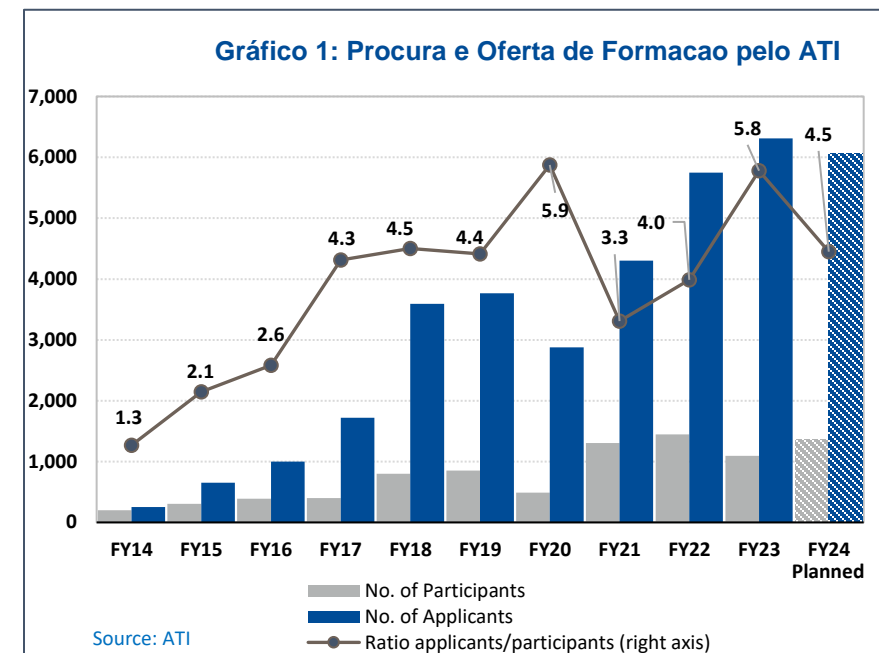
15 DE JUNHO DE 2023

Carlos de Resende
(Subdirector, ATI)

Período 2021-2022: Redução acentuada da procura não satisfeita

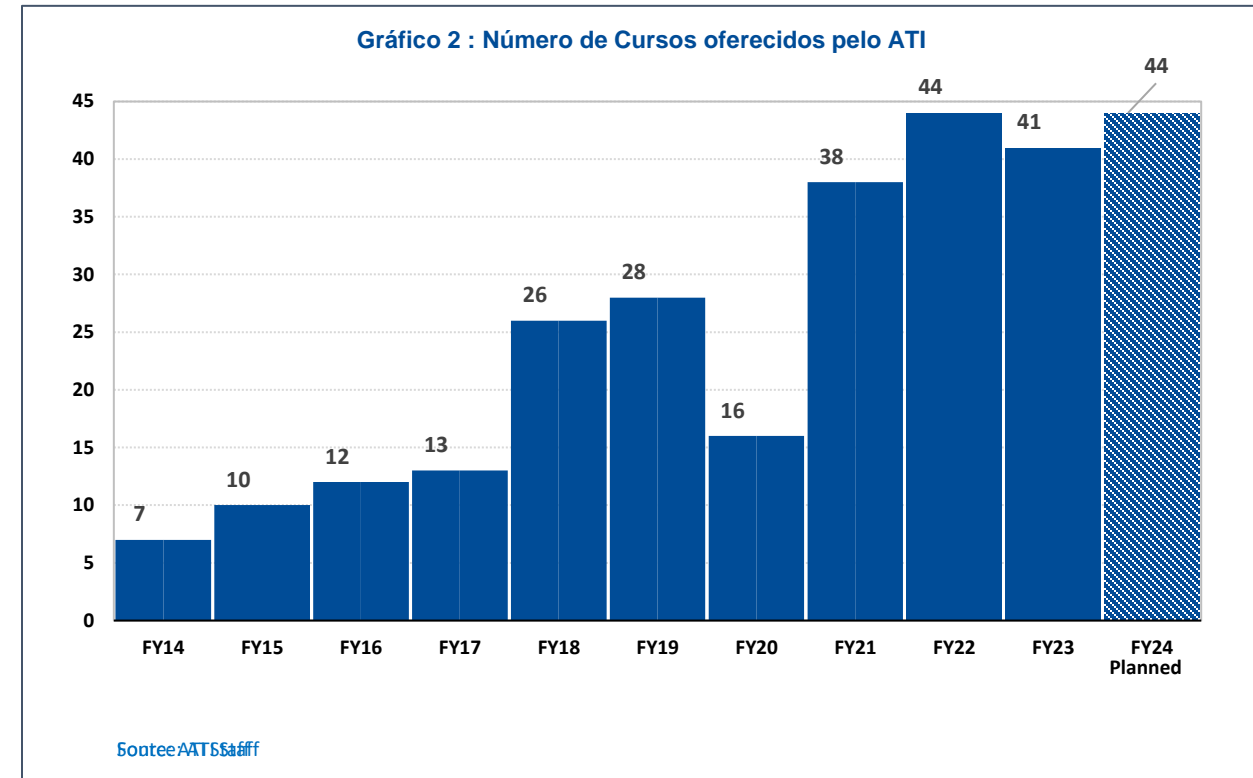
Exercício 2023: A retoma da formação presencial atraiu mais candidatos

- **Fase I do ATI (Período 2014-2019): Fase I do ATI (EX. 2014-EX. 2019): aumento rápido da procura não satisfeita**
 - Pico pré-pandemia no exercício 2018 = 4,5 candidatos/participantes (rácio de excesso de candidaturas)
- **Exercício 2020: Efeitos da pandemia**
 - Novo pico de excesso de candidaturas = 5,9
- **Exercícios 2021–2022: Redução acentuada da procura não satisfeita**
 - Apesar do pico histórico de candidatos, registou-se um aumento acentuado da participação em resultado da expansão das actividades do ATI
- **Exercício 2023 –Retoma da formação presencial**
 - Novo pico no número de candidatos (> 6,300)
 - Ligeira redução do número de cursos (44 → 41) e redução de participantes (1440 → 1100)
 - Os cursos presenciais são mais dispendiosos / intensivos em recursos
 - Os protocolos da Covid-19 levaram à redução do número de participantes por curso presencial



O ATI ampliou suas actividades durante os exercícios 2021-2023

- **Período 2021-2023: Forte recuperação no número de candidatos, participantes e cursos**
 - Expansão das operações conforme previsto na estratégia para a Fase II, facilitada pelo ambiente virtual
 - 41 cursos no EX. 2023 (44 no EX 2022, 28 no EX. 2019)
 - Resposta agressiva a novas prioridades
- **Diversificação das modalidades de acções de DC**
 - 20 eventos não relacionados com cursos (*webinars*, aprendizagem entre pares e sensibilização) no EX. 2023 (25 no EX. 2022)
- **Exercício 2023: Retoma de acções presenciais**
 - 37 Cursos planeados
 - 41 cursos ministrados dos quais 19 totalmente na modalidade virtual e 2 na modalidade híbrida
- **EX. 2024: Remoção das restrições da Covid**
 - 44 cursos planeados, 20 cursos previstos, 20 cursos totalmente virtuais previstos
 - 33 eventos de DC não consistindo em cursos (a saber a nova Série Climática)



O principal entrave às actividades do ATI reside, não na capacidade administrativa, mas sim na capacidade financeira

- **A contratação de mais colaboradores aliviou a escassez de capacidades administrativas**

- Dois novos OP e um analista de estudos
- O programa do exercício de 2024 apresenta uma viabilidade completa

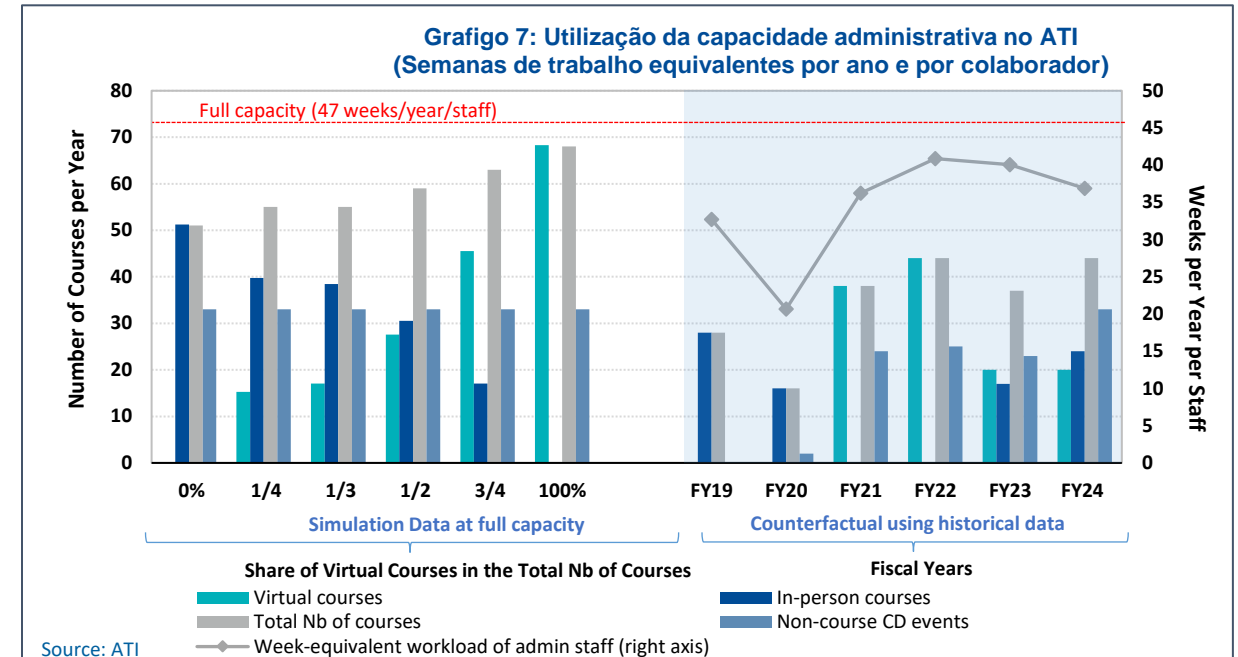
- **EX. 2024: O entrave principal é financeiro**

- O programa de trabalho para exercício de 2024 ainda não está financiado na sua plenitude, face a pressupostos conservadores em relação às contribuições
- Défice financeiro = US\$ 1.6 milhões num cenário conservador

- **FY24: Estratégia contingente**

- Acompanhamento trimestral da implementação do PT
- Converter mais cursos presenciais em cursos virtuais? Reduzir a quantidade de cursos?

- **Fase III: Financiamento sustentável?**

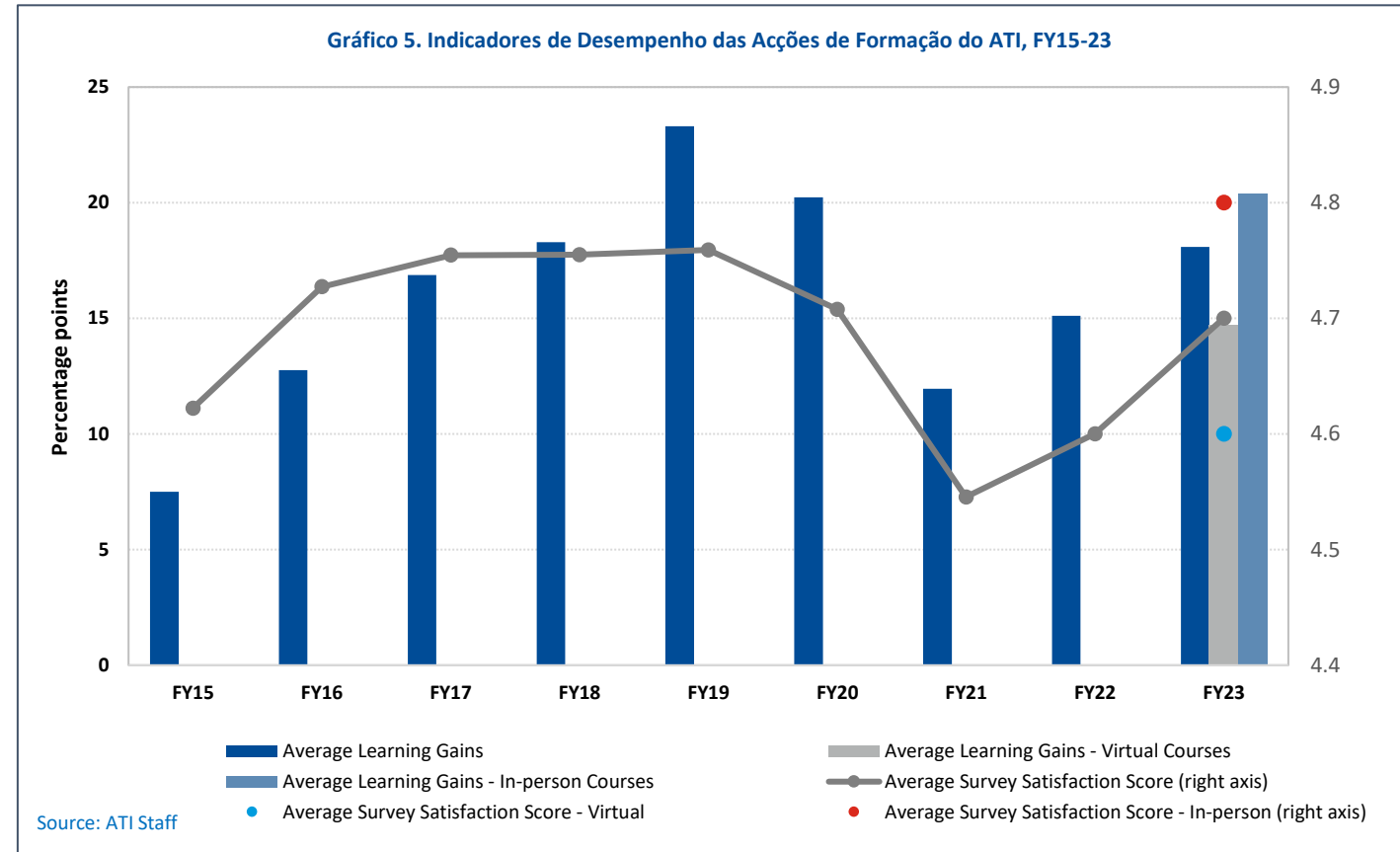


Scenario	Available Funds	Funding gap if 20 in-person courses	Max number of in-person courses with no financial gap
Optimistic	\$ 11,233,929.46	\$ 764,175.53	24
"Realistic"	\$ 9,853,929.46	\$ (615,824.47)	16
Conservative	\$ 8,853,929.46	\$ (1,615,824.47)	9

Source: ATI Staff

Relação inversa entre os cursos presenciais e virtuais

- **Custo típico de cursos de duas semanas no ATI**
 - Presencial US\$ 221,000
 - Virtual: US\$ 64,000
 - Diferença = US\$ 157,000
- **Cursos virtuais associados a ganhos menores de aprendizagem e a menor satisfação em geral**
- Os ganhos médios de aprendizagem e a satisfação geral dos participantes diminuíram
 - Período 2021-2023: os ganhos de aprendizagem caem em média 5,7 pontos percentuais para os cursos virtuais
 - **Relação inversa: poupanças vs. ganhos inferiores de aprendizagem**
 - Cada pp adicional de ganho de aprendizagem custa cerca de US\$ 27,500 (= US\$ 918 / formando)



Colaboração com RCDC: Sinergias entre o ATI e AFRITACs e CRFs



Com vista a cumprir o seu mandato de fornecer DC orientados pela procura aos seus 45 países membros, o ATI:

- Desenvolve fundamentos e conhecimentos básicos para apoiar a AT e a consequente formação por parte dos AFRITAC.
- Promove a partilha de experiências e oportunidades de aprendizagem entre pares a uma escala ampla.
- Alavanca a sua capacidade de convocar eventos de DC maiores, com a colaboração dos AFRITAC.
- Conjuga os seus recursos com os da AFRITAC para fornecer DC
 - O Conselheiros do AFS ministram cursos no ATI
 - Economistas do ATI ministram cursos e promovem workshops nos AFRITAC (recentemente, AFW2, AFE, AFS)
 - Economistas do ATI participam em missões de AT do AFS
 - Eventos de DC são promovidos conjuntamente: ou seja, workshops recentes e futuros sobre o clima (AFS, AFE), tecnologia financeira (STI e SARTTAC), diversificação (CEF)

Seminários/workshops/cursos conjuntos ATI-AFS



Eventos recentes e futuros do ATI (EX. 2022-2023):

- Curso sobre a Gestão dos Riscos Orçamentais e Sustentabilidade da Dívida (Set de 2021 e Nov de 2022)
- Experiência com Sistemas de Previsão e de Análise de Políticas nos Bancos Centrais da África Subsariana (Fev de 2022; AFS/AFE)
- Seminário de Alto Nível sobre a Evolução dos Quadros de Política Monetária na África Subsariana (Fev de 2022; AFS/AFE)
- Curso sobre a Infraestruturas do Mercado Financeiro – Princípios e Práticas (Abril de 2022 e Abril de 2023)
- Seminário regional sobre como preparar cenários macro-orçamentais para choques macroeconómicos (FMI Sede, AFE, ATI, AFS)
- Conferência de alto nível sobre a governação das sociedades (Junho de 2022; AFS e todas as demais AFRITAC)
- Curso de *Nowcasting* (Set de 2022)
- Workshop sobre a Sustentabilidade Orçamental a Longo Prazo e o Risco Orçamental Relacionado com o Clima (Outubro de 2022; AFS/AFE)

Partilha de peritos

Participação de peritos da AFS em eventos do ATI (Exercícios 2022-2024):

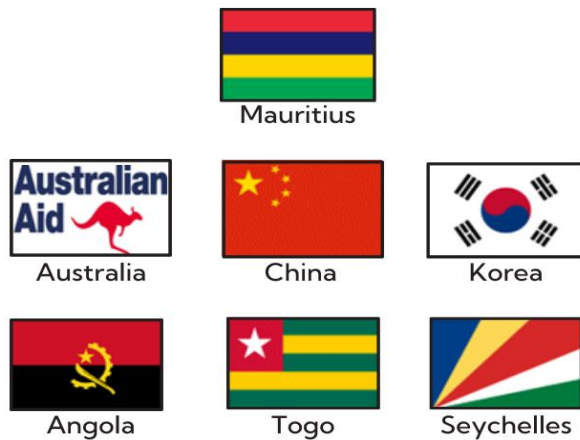
- Cursos sobre Política Monetária (Abril de 2021 e Ago/Set de 2021)
- Quadros e Operações de Política Monetária (Fevereiro de 2022)
- Macroeconomia das Alterações Climáticas (Abril de 2022)
- Cursos DSGE e SF (EX. 2024)

Participação de economistas do ATI em missões de AT da AFS (FY22-FY23):

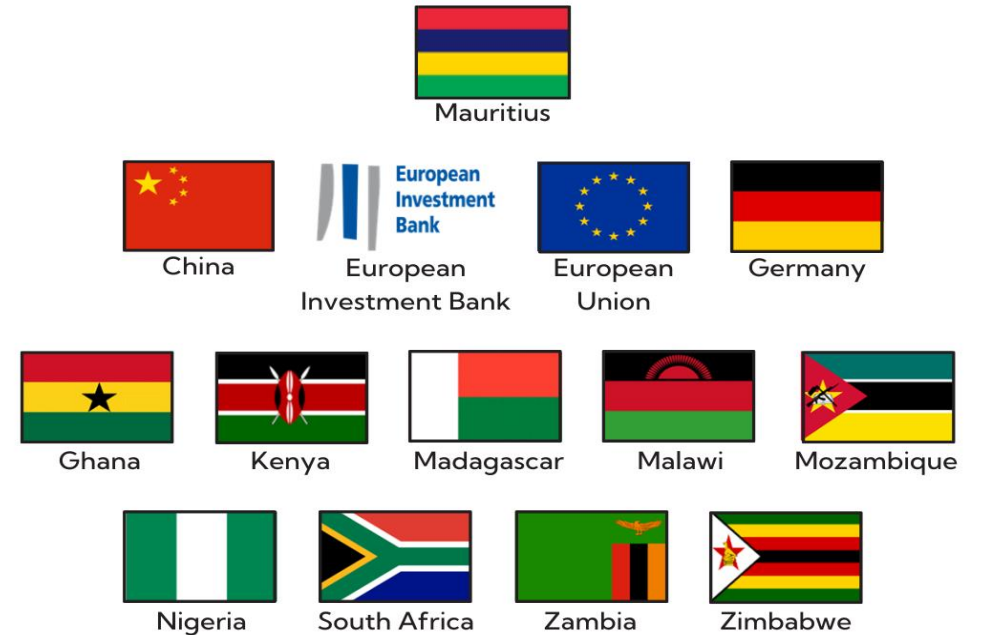
- Lesoto: Reforço do quadro macro-orçamental do Lesoto (Março/Abril de 2022)
- Essuatíni: Reforço do quadro macro-orçamental de Essuatíni (Abril de 2022)



Contributing Partners Phase I



Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado



ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

ATI Phase II



Mauritius



China



European Investment Bank



European Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

Adaptação das instalações do ATI a novas modalidades de ministração de cursos

10ª REUNIÃO DO INSTITUTO DE FORMAÇÃO PARA
ÁFRICA (ATI)

KINSHASA, RDC

15 DE JUNE 15 DE 2023

Nicolas Aragon

Assessor Residente, ATI

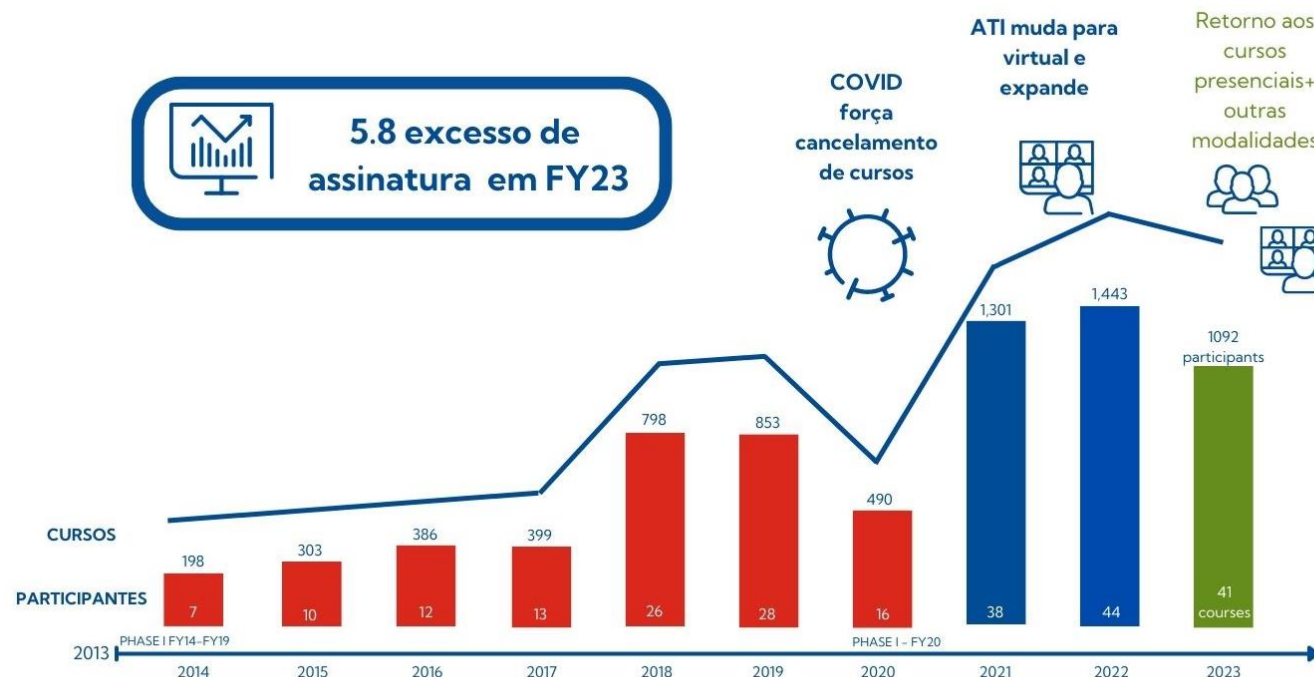
Desafios e Adaptação do ATI

❑ **A ministração virtual de cursos acarretou custos em termos de ganhos de aprendizagem, mas o ATI aprendeu a adaptar-se:**

- A análise estatística demonstra que os ganhos de aprendizagem deterioraram no EF21 e melhoraram no EF22
- EF23: os ganhos de aprendizagem nos cursos virtuais não são estatisticamente diferentes dos dos cursos presenciais – tendo em conta o controlo de outros atributos dos participantes e dos cursos.

❑ **Para dar resposta às crescentes necessidades de formação dos países membros, o ATI tem de manter as novas modalidades de formação:**

- Virtuais e híbridas
- Mistas, com e sem componentes virtuais



Novas modalidades

O ATI está a inovar, recorrendo a diferentes modalidades - eliminando assim gradualmente a procura e conseguindo fazê-lo a um custo baixo

Formação Híbrida

A formação híbrida acontece quando os **participantes presenciais e virtuais** participam na formação **ao mesmo tempo**.

Formação Mista

A formação mista é uma combinação de componentes **síncronas (tempo real)** e **assíncronas (autogeridas)**.



Novas modalidades: A experiência mista

O ATI está a desenvolver um curso virtual misto para Política Monetária (MP),

MP não tem CAOM disponível e tem uma das maiores taxas de oversubscriptions (aprox. 6)

O objetivo é proporcionar um melhor engajamento do que os cursos em linha e atingir maiores audiências a baixo custo

O curso está dividido em módulos de duas semanas que incluem sessões assíncronas (pré-gravadas) e em directo (online)

Módulo de 2 semanas



As instalações terão de ser renovadas e modernizadas para permitir a ministração de cursos híbridos e mistos

Estrategicamente, o ATI não está devidamente apetrechado para satisfazer as necessidades da região em matéria de formação. As melhorias/modernizações que se seguem são essenciais:

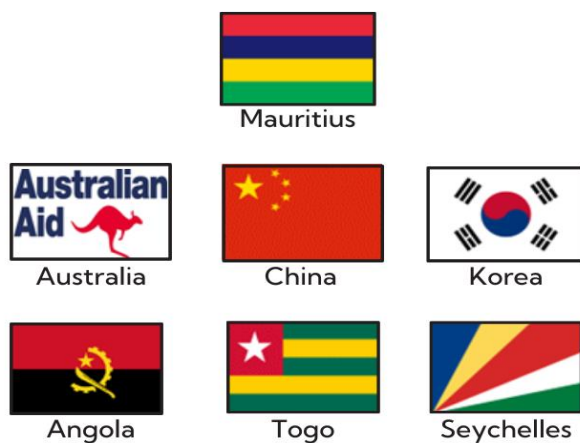
- *Infra-estrutura geral das salas:* melhorar o sistema de ventilação, cabinas de interpretação, etc.
- *Sistema AV:* Precisa de ser substituído para ser compatível com as novas plataformas como Webex, Teams e Zoom
- *Sistema de som:* Necessita de modernização para tornar aceitável a qualidade áudio das palestras gravadas
- *Sistemas de interpretação e controlo informático:* Continuam a falhar e terão de ser substituídos para garantir a sua robustez
- *Salas usadas para o trabalho em grupo:* Carecem de melhorias para permitir a interpretação e participação em formato híbrido
- *Equipamento de gravação e de edição de vídeo:* Deve-se adquirir equipamento como câmaras inteligentes para captar o conteúdo do quadro branco e as perguntas dos participantes para benefício dos intérpretes e dos participantes.

Planos em curso para a renovação das TIC/AVC

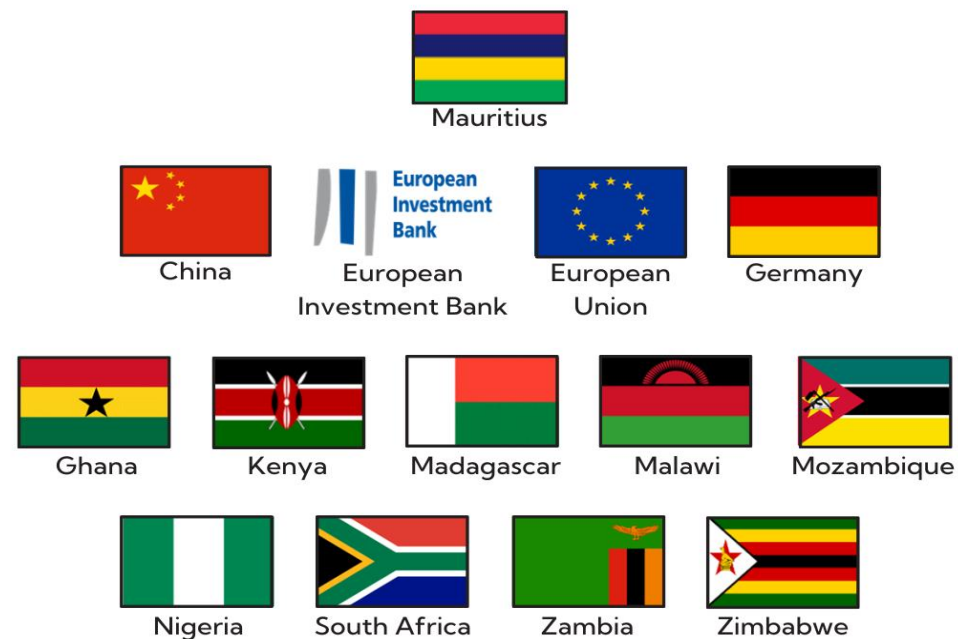
- Recepção de 100 computadores portáteis da sede (FMI), até ao final de Julho de 2023.
- Preparação de uma declaração de trabalho após a visita da sede em Maio de 2023.
- Afectação de um orçamento de \$400K no orçamento do EY24 para a renovação dos sistemas AV.
- Assegurar que as melhorias/modernizações são portáteis (para permitir transferência para possíveis futuras instalações)



Contributing Partners Phase I



Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado



ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

ATI Phase II



Mauritius



China



European
Investment
Bank



European
Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

Programa de DC sobre as Alterações Climáticas em África

10ª REUNIÃO DO INSTITUTO DE FORMAÇÃO PARA
ÁFRICA (ATI)

KINSHASA, RDC

15 DE JUNHO DE 2023

Vimal Thakoor




Conselheiro Residente

Instituto de Formação

para África

Estratégia do ATI em matéria do Desenvolvimento de Capacidades para as Alterações Climáticas (CCCD)



-  Apoio à implementação da Estratégia Climática do Fundo, e o financiamento da mesma, a saber no âmbito do Fundo para a Resiliência e a Sustentabilidade (RST)
-  Integra os pareceres das autoridades nacionais e dos parceiros (a saber a Austrália, a UE, o FCDO)
-  A concretização da estratégia consiste em cursos, seminários/*webinars*, eventos entre pares e assistência técnica (AT)

Objectivos: Integrar os aspectos relativos ao clima nos quadros políticos à escala macro para conferir resiliência

O ATI nomeou o primeiro assessor residente do FMI Resiliência Macroeconómica

O ATI está a colaborar com todos os departamentos do Fundo para apoiar a implementação da Estratégia para o Clima

Estratégia de CCCD – Implementação no período 2023-2024



Exercício de 2023

- Curso emblemático sobre “**Os Aspectos Macroeconómicos das Alterações Climáticas**”
- Workshop sobre “**Riscos para as Finanças Públicas e Alterações Climáticas**”
- Workshop sobre “**Alterações Climáticas e Políticas Macrofinanceiras**” para responder ao aumento da procura
- *Webinar* promovido com a AFS sobre “**Alterações Climáticas e Riscos para o Sector Financeiro**”

Exercício de 2024 - Novidades

- Novo curso sobre “Estatísticas das Alterações Climáticas”
- Novo workshop sobre **Modelos e Ferramentas Analíticas**, conjugado com entrega a outros RTAC em ASS + Aprofundamento do DC
- Lançamento do “**ATI Climate Series**”
- **Webinars** do corpo docente e entre pares
- **Conferência de alto nível** para estimular o intercâmbio de informações e a apropriação política

A ausência de financiamento exige soluções de compromisso em relação a outras acções, face à forte procura de DC

Respondendo à procura de DC em relação ao clima – produtos novos



Workshop: Alterações climáticas e políticas macrofinanceiras

Patrocinador: Banco Central do Quênia

Países: Etiópia, Quênia, Malawi, Ruanda, Sudão do Sul, Tanzânia e Uganda

Procura adicional de DC

- Alterações climáticas e riscos orçamentais
- Alterações climáticas e política monetária

Planos para o Exercício de 2024:

Junho AFRITAC Sul (13 países)

Set AFRITAC Ocidental 1

Set AFRITAC Ocidental 2

A confirmar AFRITAC Central

Acções de formação do ATI em matéria do CCCD



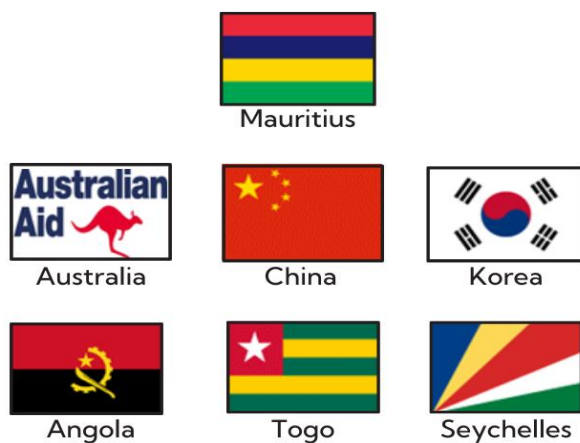
Rollout of ATI's Climate Change Capacity Development Strategy

	ATI		AFS		Delivery					
	FY23	FY24	FY23	FY24	ICD/ATI	FAD	MCM	RES	STA	LEG
Courses:										
Macroeconomics of Climate Change	█	█		█	█					
Climate Change Statistics									█	
Workshops:										
Climate Change and Fiscal Risks	█	█	█		█	█	█	█		
Climate Change and Macro-Financial Policies*	█	█		█	█	█	█	█		█
Climate Change Models and Analytical Tools					█					
Webinars:										
Climate Change and Financial Sector Risks	█	█	█				█			
Climate Change in FSAPs		█								
Introduction to the DIGNAD		█						█		
Introduction to the Debt Dynamics Tool with Climate		█			█					
Introduction to the CPAT Tool		█				█				
Climate Change and Central Banks		█								█
ATI Climate Seminar Series:**										
- Climate Vulnerabilities and Adaptation		█								
- What does the Transition to Net-Zero mean?		█								
- Issues in Climate Finance		█								
- Debt for Climate Swaps		█								
Peer-to-Peer Seminars:										
Case of South Africa		█								
Case of Cameroon		█								
High-Level Conference (Planned):										
Building Resilience to Climate Change in SSA		█			█	█	█	█	█	█

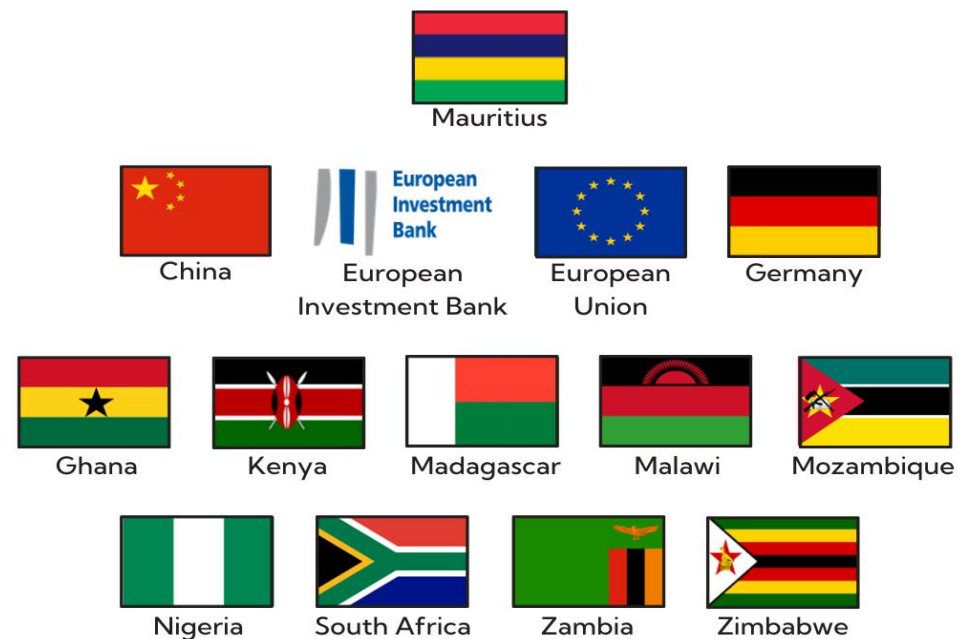
Notes: * We expect to deliver the workshop to all AFR RTACs. ** The Climate Seminar Series would feature mostly external speakers.



Contributing Partners Phase I



Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado



ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

ATI Phase II



Mauritius



China



European
Investment Bank



European
Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

Área de trabalho do ATI em matéria do género

10ª REUNIÃO DO INSTITUTO DE FORMAÇÃO PARA
ÁFRICA (ATI)

KINSHASA, RDC

15 DE JUNHO DE 2023

Priscilla Muthoora

Conselheira Residente

Instituto de Formação para África

As disparidades de género são inúmeras e grandes



A estratégia do género do FMI para 2022

Visão:

Integrar a perspectiva de género em todos os aspectos do trabalho do FMI:

Concentrar os conhecimentos do Fundo nas áreas onde existem lacunas macrocríticas

Definir critérios sistemáticos para acção

Fornecer aconselhamento personalizado e apoio de DC aos membros

Colaborar com parceiros externos para otimizar o impacto

O Género no ATI até à data

- ▶ Cobertura das questões de género *em cursos em áreas “essenciais” de especialização do FMI: **Análise da política orçamental, crescimento inclusivo***
- ▶ *Workshops de aprendizagem entre pares*, promovidos em conjunto com a ONU Mulheres, e com participantes francófonos e lusófonos, para analisar as soluções de políticas de género no início da pandemia
- ▶ Uma colaboração com o Departamento de África e o Departamento de Finanças Públicas do FMI *numa formação-piloto de cinco dias sobre a orçamentação sensível ao género* (Janeiro de 2021)
- ▶ Uma colaboração com a ONU Mulheres, o Departamento de África do FMI, o Instituto para o Desenvolvimento de Capacidades e outros departamentos para desenvolver e oferecer um curso sobre **o Género e a Macroeconomia** (Fevereiro de 2022) – a primeira oferta do FMI neste domínio
- ▶ A primeira acção de formação presencial do novo programa de cursos externos do IDC, subordinada à **Desigualdade de Género e Macroeconomia** (Janeiro de 2023)
- ▶ Webinar sobre o Combate às Desigualdades de Género pelas leis tributárias (Março 2023)

Como é que o trabalho do ATI apoia a Estratégia de Género do FMI para 2022?

As acções de formação e os *webinars* do ATI em vários países oferecem:

- Conhecimentos e ferramentas para a análise das questões de género numa perspectiva macroeconómica:

Avaliar o impacto macroeconómico das disparidades de género e das políticas para as resolver

Avaliar o impacto diferenciado por género das políticas e das reformas estruturais para as definir de forma mais equilibrada, incluindo medidas de atenuação

- Oportunidades para avaliar a procura por acções de DC e estreitar os laços com vigilância, concessão de empréstimos e assistência técnica
- Oportunidades para aferir a procura por acções de DC e estreitar os laços com vigilância, concessão de empréstimos e assistência técnica
- Plataformas de colaboração com parceiros externos/de desenvolvimento e decisores políticos da região

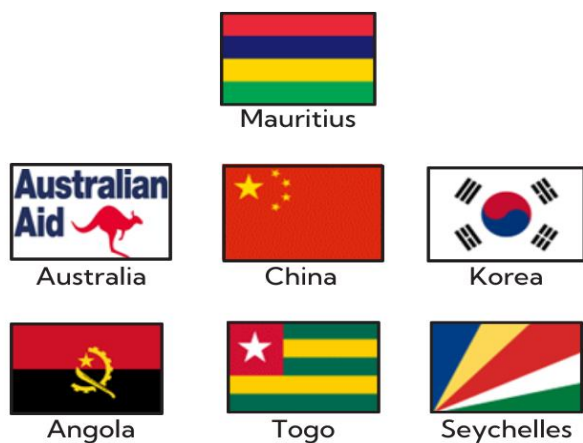
Uma agenda de trabalho ainda em evolução, dada a implementação faseada da Estratégia pelo FMI

Actividades planeadas pelo ATI em matéria da Economia do Género durante o exercício de 2024

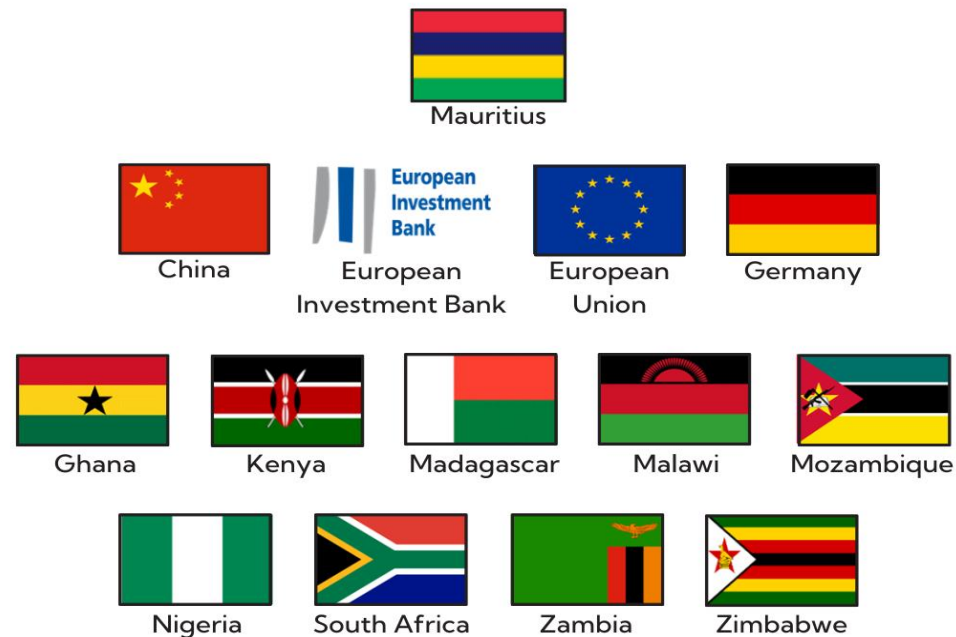
- ▶ **Oferta de cursos:** *Desigualdade de Género e Macroeconomia* (MG)
- ▶ **Desenvolvimento de currículo:** integrar os pareceres dos participantes e do corpo docente sobre a MG e o diálogo entre as autoridades nacionais e as equipas das missões do FMI (vigilância e assistência técnica)
- ▶ **Webinars:** Colaboração externa para um *webinar* sobre *As Mulheres e a Inclusão Financeira*
- ▶ **Série de Seminários de Investigação Paritaria (Peer-to-Peer - P2P):** selecção e divulgação de artigos de investigação de elevada qualidade na região sobre questões de género, incluindo os que estabelecem as sinergias com outras megatendências/tópicos (alterações climáticas, digitalização, fragilidades).



Contributing Partners Phase I



Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado



ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

ATI Phase II



Mauritius



China



European Investment Bank



European Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

Estratégia para a Fase III (Período 2025-29)

10ª REUNIÃO DO INSTITUTO DE FORMAÇÃO PARA
ÁFRICA

KINSHASA, RDC

15 DE JUNHO DE 2023

Sukhwinder Singh

Director, ATI

Estratégia para a Fase III (Período 2025-29)



1. Documento de Programa em vias de preparação

- Será que a estratégia de expansão das operações para reduzir a procura não satisfeita pode ser sustentada de forma realista?? É possível obter financiamento suficiente para alargar a oferta do ATI face à forte procura?
- Financiamento sustentável – alargar a base de financiamento, alavancar modalidades de custos inferiores
- Novas modalidades de entrega: híbrida, virtual e mista
- Infraestruturas físicas, de TI e de AVC adaptada às novas modalidades de ministração dos cursos
- Alterar a estrutura de governação do ATI para aumentar a participação e a apropriação dos países membros
- Alavancar a tecnologia e a rede global do FMI para aprofundar a aprendizagem inter-regional entre pares
- Esforços contínuos para adaptar a formação à região
- Mais acções de formação destinadas a altos funcionários para complementar os funcionários de nível júnior e intermédio
- Aprofundamento contínuo das parcerias com parceiros de desenvolvimento e instituições de formação

Estratégia para a Fase III (FY25-29)

1. Prioridades

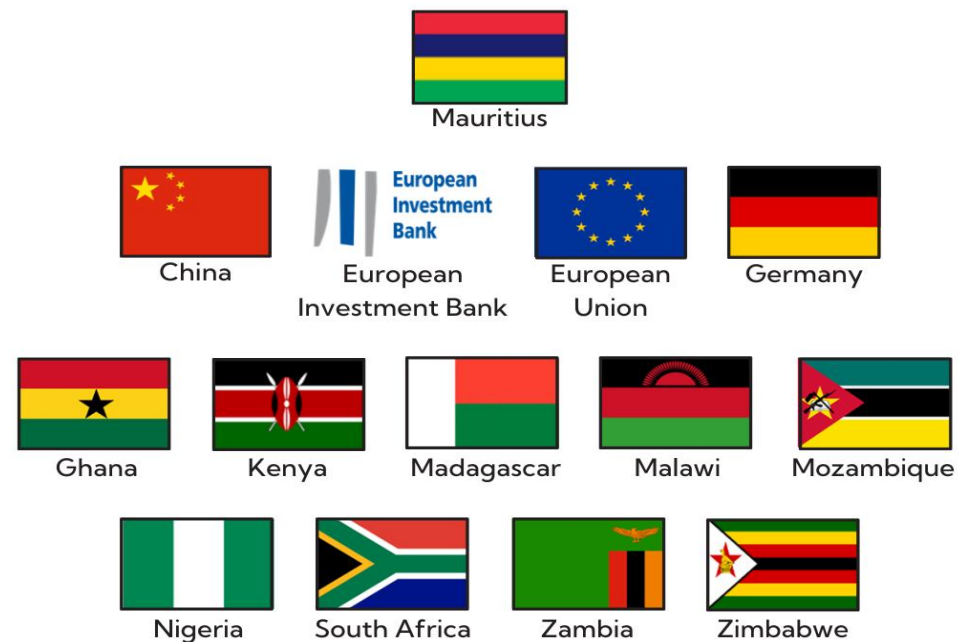
- Tópicos padrão em matéria das macro finanças e finanças : a procura continua elevada em ASS, e sua importância é confirmada pelos choques recentes
- Alterações climáticas – questão transversal, reforço da formação em matéria fiscal, de endividamento, monetária, externa e jurídica
- Digitalização – aumento do apoio à FINTECH (CBDC e dinheiro móvel) e ainda GOVTECH – Aproveitar a tecnologia para melhorar
- Mais AT em matéria dos quadros macroeconomicos e combinação de AT e formação
- Maior integração de DC com programas e vigilância
- Apoio a Estados frágeis e afectados por conflitos
- Esforços contínuos em prol da diversidade – promovendo a participação feminina e francófona /lusófona



Contributing Partners Phase I



Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado



ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

ATI Phase II



Mauritius



China



European Investment Bank



European Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

Programa de Trabalho e Orçamento para o Ano Fiscal de 2024 (AF24)

10ª REUNIÃO DO INSTITUTO DE FORMAÇÃO PARA ÁFRICA (ATI)

KINSHASA, RDC

15 DE JUNHO DE 2023

Carlos de Resende
(Subdirector, ATI)

Kanand Gooly
(Chefe de Administração,
ATI)

Programa de Trabalho para AF24: Cursos

Cursos do ATI, AF21-24

CD Department	FY23		FY24 (Planned)					
	FY21	FY22	Total	Virtual	Total	Virtual	Blended	In-person ¹
ICD	23	22	19	7	19	8	1	10
AFR	2	1	1	0	1	0	0	1
FAD	2	3	3	2	5	3	0	2
LEG	2	3	2	2	3	2	0	1
STA	6	6	8	4	8	4	1	3
MCM	2	6	6	2	6	3	1	2
FIN	0	1	1	0	1	0	0	1
SPR	1	2	1	1	1	0	0	1
RES	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	38	44	41	18	44	20	3	21

Source: ATI Staff

¹ It includes, fully in-person and hybrid virtual/in-person.

Cursos de Formação: Princípios Orientadores

- 44 cursos
 - 20 totalmente presenciais, 1 híbrido, 3 mistos (2 com módulo presencial), 20 totalmente virtuais
- Orientados pela procura (cursos cuja procura não foi satisfeita), boas classificações
- Principais áreas de especialização (macroeconómica e financeira), com sinergias com a AT (em consulta com os AFRITAC)
- Novas prioridades do desenvolvimento de capacidades (DC) e procura crescente (clima, digitalização, governação e género)
- A combinação de cursos virtuais e presenciais/híbridos equilibra os objectivo de aumentar a oferta, mesmo com as restrições orçamentais
 - Selecção cuidadosa para minimizar a perda de ganhos de aprendizagem
- Podem ser necessários ajustamentos intra-anuais em caso de um défice de financiamento
 - Défice de financiamento ≈ 1,6 milhões de dólares com base em pressupostos conservadores de financiamento por parte dos doadores

Programa de Trabalho para o AF24: Eventos DC não relacionados com os cursos oferecidos



ATI Non-course events, FY21-24

CD Department	FY21	FY22	FY23	FY24
ICD	5	7	3	12
AFR	14	10	10	14
FAD	1	1	2	1
LEG	1	0	3	2
STA	3	2	1	0
MCM	0	3	1	0
FIN	0	0	0	0
SPR	0	0	1	2
RES	0	2	2	2
Total	24	25	23	33

of which:

Webinars	11	14	11	26
<i>Peer-to-Peer</i>	10	6	6	11
<i>Climate Series</i>	-	-	-	9
Workshop	-	-	-	1
Conferences	-	-	-	3
Outreach	3	5	5	3

Source: ATI Staff

Eventos não relacionados com os cursos oferecidos:

Princípios Orientadores

- 33 eventos, maioritariamente virtuais:
 - Comemoração do 10º aniversário do ATI com um evento de alto nível e presencial
 - Seminários de investigação entre pares (P2PSI)
 - Nova série de seminários sobre as alterações climáticas
- Orientados pela procura, complementam as acções de formação do ATI
- Reúnem os principais peritos, académicos e autoridades da ASS - incluindo membros do comité director do ATI e ex-participantes do ATI
- Discutem os desafios económicos conjunturais e a longo prazo para a região
- Ajudam a reforçar as ligações entre a supervisão do FMI, a concessão de empréstimos e o desenvolvimento de capacidades e a promover a colaboração com parceiros de desenvolvimento externos.

Programa de Trabalho para o AF24: Eventos DC não Relacionados com os Cursos Oferecidos



Departamento	Evento	Datas
Instituto para o Desenvolvimento de Capacidades (ICD)	Reunião do Comité Director do ATI - AF23	Jun. 15, '23
	Série de webinários sobre as Alterações Climáticas (8 webinarios adicionais)	Maio 09, '23
	Workshop sobre a Macroeconomia das Alterações Climáticas - Modelos e Instrumentos Analíticos	Jan. 15-19, '24
	Conferência de Alto Nível sobre as Alterações Climáticas na África Subsariana	ASD
Departamento de África (AFR)	Série de Seminários de Investigação entre Pares (P2P) (10 eventos P2P adicionais)	Maio 02, '23
	Perspectivas da Economia Regional - ASS	Jun. 07, '23
	Evento sobre a Aceleração da Integração Comercial na África Subsariana e os Riscos da Fragmentação Económica	A ser determinada (ASD)
	10º Aniversário do ATI	ASD
Departamento de Estudos (RES)	Perspectivas da Economia Mundial (WEO) - Primavera de 2023	Jun. 12, '23
	Perspectivas da Economia Mundial (WEO) - Outono de 2023	ASD
Departamento de Finanças Públicas (FAD)	Webinários sobre Finanças Públicas Digitais	ASD
Departamento de Estratégia, Políticas e	Webinários sobre Diversificação Económica	ASD

AF24: Pressupostos orçamentais

- Quadro de pessoal
 - Recrutamento de pessoal informático adicional
 - O número de economistas efectivos subiu de 3 para 5
- Actualização provisória dos meios audiovisuais (\$400,000 americanos), tal como previsto no orçamento das instalações
- Custos potenciais de realocização não estão incluídos (1,5 milhões de dólares americanos)
- Avaliação temática intercalar a ser concluída no AF24
- Aumento dos custos de deslocação dos participantes

Orçamento do ATI para o AF24



Project	Phase Summary				FY2023		FY2024
	Program Budget	Working Budget	Expenses	Working Budget	Expenses	Execution (%)	Working Budget ^{1/}
Customized Training	1,596	175	25	75	-	-	75
Training project	29,651	29,166	17,209	8,101	6,063	75%	9,349
Governance and Evaluation (including RBM advisor/backstopping)	385	256	15	200	15	7%	56
Sub Total	31,631	29,597	17,249	8,376	6,078	73%	9,480
Trust Fund Management	2,214	2,072	1,207	586	425		664
Total	33,845	31,669	18,456	8,963	6,504	73%	10,144
IMF Expenses 2/	847	997	709	173	193	112%	326
Host Country In-kind	-	-	-	-	-	-	-
Total	34,692	32,666	19,165	9,135	6,696	73%	10,470

1/ Future fiscal year budgets are indicative.

ATI Liquidity Situation

	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24		
					Optimistic	"Realistic"	Conservative
Total Inflows ^{/1}	9.1	5.0	3.8	3.2	8.6	7.2	6.2
Total Expenses	4.2	3.4	4.3	6.5	10.5	10.5	10.5
Liquidity	4.8	6.5	5.9	2.6	0.8	-0.6	-1.6

/1 Includes interest received

Source: ATI Staff Calculations

Orçamento Detalhado do ATI para o AF24

Rubrica Orçamental	AF23			AF24	
	Orçamento	Actual	Variância (Orçamento-Real)	Orçamento	Variância (Orc AF24-Real AF23)
Projecto de Formação	8,176,426	6,064,404		9,424,094	
Assessores de longo prazo	1,282,303	1,239,617	42,686	1,759,508	519,891
Pessoal local (incluindo intérpretes)	569,467	473,896	95,571	580,857	106,961
Instalações e despesas conexas	1,250,000	268,063	981,937	924,558	656,495
<i>Formação</i>	<i>4,430,671</i>	<i>3,926,728</i>	<i>926,548</i>	<i>5,358,536</i>	<i>1,628,543</i>
<i>Gestão de Projectos</i>	<i>93,612</i>			<i>104,283</i>	
<i>Aprendizagem entre Pares</i>	<i>275,620</i>			<i>92,453</i>	
Custos de Divulgação	53,373				
Outros	146,380	156,100	-9,720	149,600	-6,500
Reunião dos Directores de Formação				179,300	179,300
10º Aniversário do ATI				200,000	200,000
Formação Personalizada/no País (US\$)	75,000		75,000	75,000	75,000
Governança e Avaliação (incluindo Assessores/Apoio Técnico em Matéria de Gestão com Base nos Resultados)	200,000	14,832		55,728	
Custos de Governança, incluindo Comité Director/Avaliações	200,000	14,832	185,168	55,728	40,896
Sub-total	8,376,426	6,079,236		9,479,822	
Gestão do Fundo Fiduciário	586,350	425,000		663,588	
Total	8,962,776	6,504,236		10,143,410	
Despesas do FMI	172,724			326,178	
Total	9,135,500	6,504,236		10,469,588	

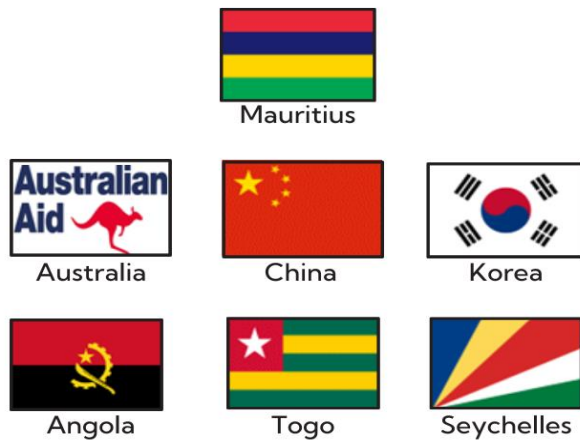
Orçamento AF24 - Análise das Variâncias

- Orçamento AF23 versus Custos Reais AF23
 - Foi feita uma provisão de \$800 mil dólares americanos para a actualização das TI
 - Os computadores portáteis foram fornecidos pela sede do FMI
 - Actualização dos meios audiovisuais foi adiada para o AF24 (\$980,000 americanos)
 - 7 cursos foram financiados através do orçamento IMF01 (\$926,000 americanos)
 - Os encargos da Avaliação Intercalar foram partilhados com 2 outros centros

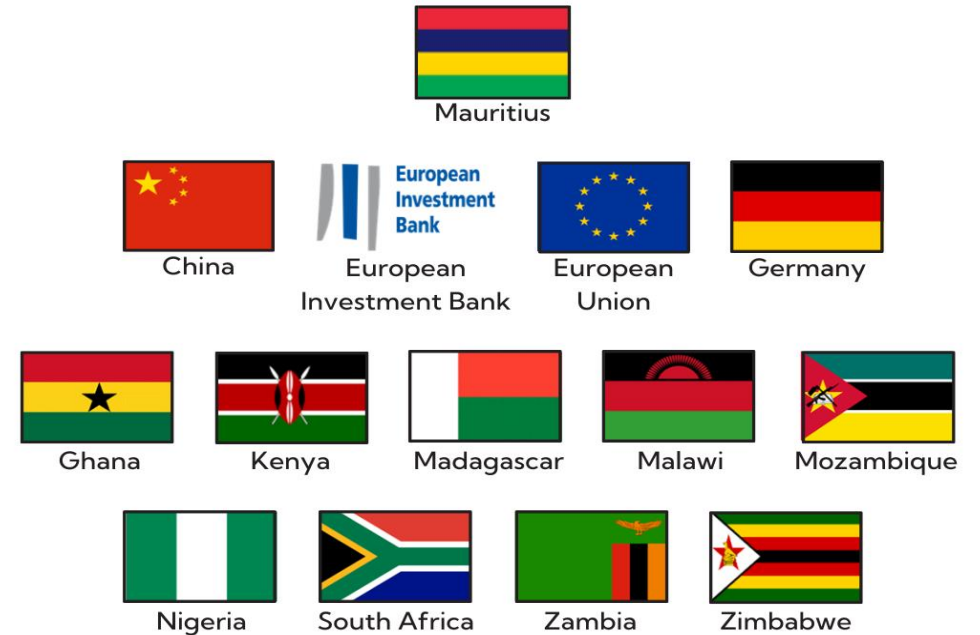
- Orçamento AF23 versus Orçamento AF24
 - Provisão para pessoal adicional (Coordenador de Programas – contrato de 1 ano, Analistas de Sistemas Informatizados e Economistas)
 - Actualização Provisória do Equipamento Audiovisual
 - Provisão para Reunião dos Directores de Formação
 - Provisão para um Evento de Alto Nível Ligado ao 10º Aniversário Comemorativo do ATI
 - Custos de divulgação a serem cobertos pelo FMI01



Contributing Partners Phase I



Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado



ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

ATI Phase II



Mauritius



China



European Investment Bank



European Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

Recomendações para a aprovação do Comité Director

10ª REUNIÃO DO INSTITUTO DE FORMAÇÃO PARA ÁFRICA

KINSHASA, RDC

15 DE JUNHO DE 2023

Sukhwinder Singh

Director, ATI

Pontos que requerem a aprovação do comité director

1. Plano de trabalho para o exercício 2024 e contingências para défices de financiamento

- Responder aos elevados níveis de procura, ao manter as operações, grosso modo, ao mesmo nível do que durante o exercício de 2023
- Responder a novas prioridades de DC, a saber, o género, a governança, a digitalização e a construção de resiliência em matéria do clima
- Equilibrar o nível de operações e as restrições orçamentais
 - Directrizes orçamentais no Documento de Programa do ATI → Reduzir o número de cursos presenciais (mais onerosos)
 - Medidas de contingência: reduzir em geral, aumentar o número de cursos virtuais, regionalizar a oferta

2. Reunião Intercalar do Comité Director para debater:

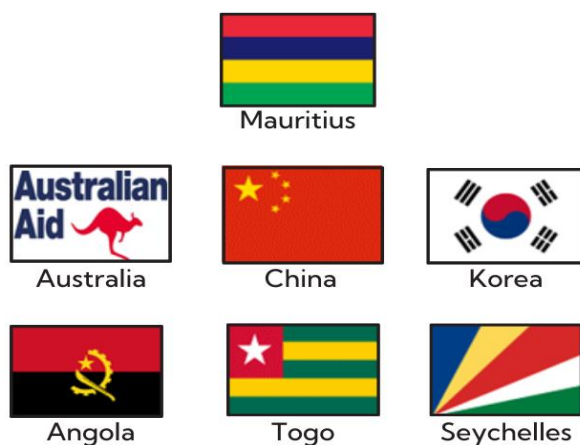
- Opções e custos de renovação do edifício e das infraestruturas de TI, resolver as deficiências existentes e modernizar o ATI
- Documento do Programa do ATI para a Fase III
- Avaliação temática externa do ATI em curso

3. Procurar regionalizar a ministração de alguns cursos e reduzir os custos ao partilhar as instalações com parceiros de formação

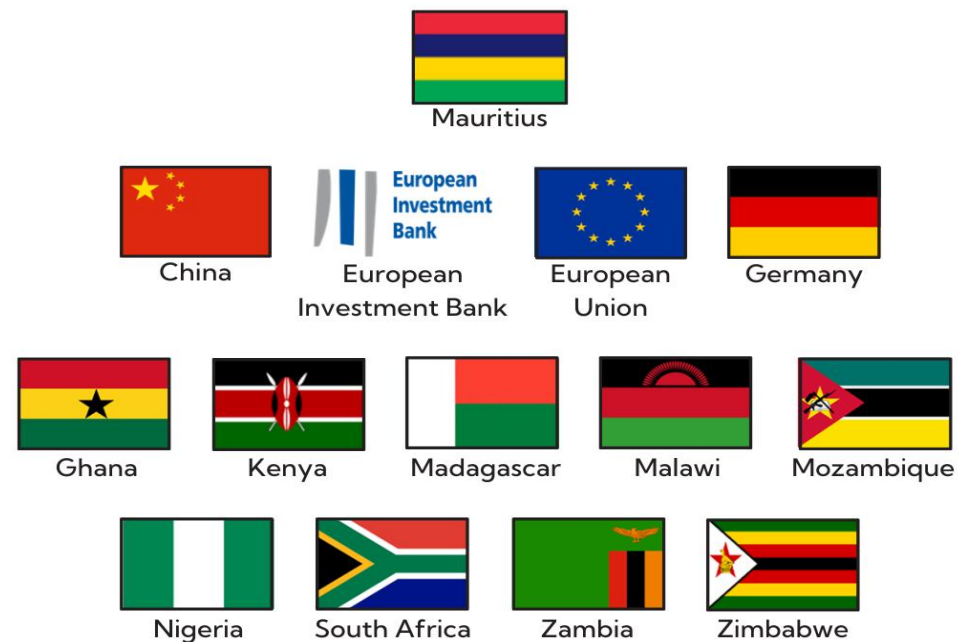
4. Explorar mais a modalidade mista para responder ao excesso de procura de alguns dos cursos do ATI



Contributing Partners Phase I



Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado