



## ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

## ATI Phase II



Mauritius



China



European Investment Bank



European Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

# **Demande de formation non satisfaite en Afrique subsaharienne, contraintes de capacité et collaboration avec d'autres centres régionaux de développement des capacités**

10<sup>E</sup> RÉUNION DE L'INSTITUT DE FORMATION POUR L'AFRIQUE

KINSHASA, RDC

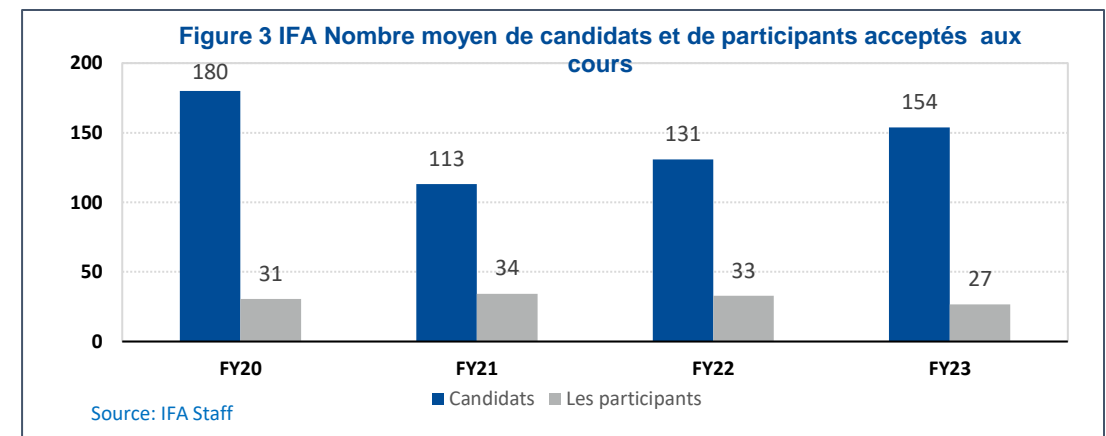
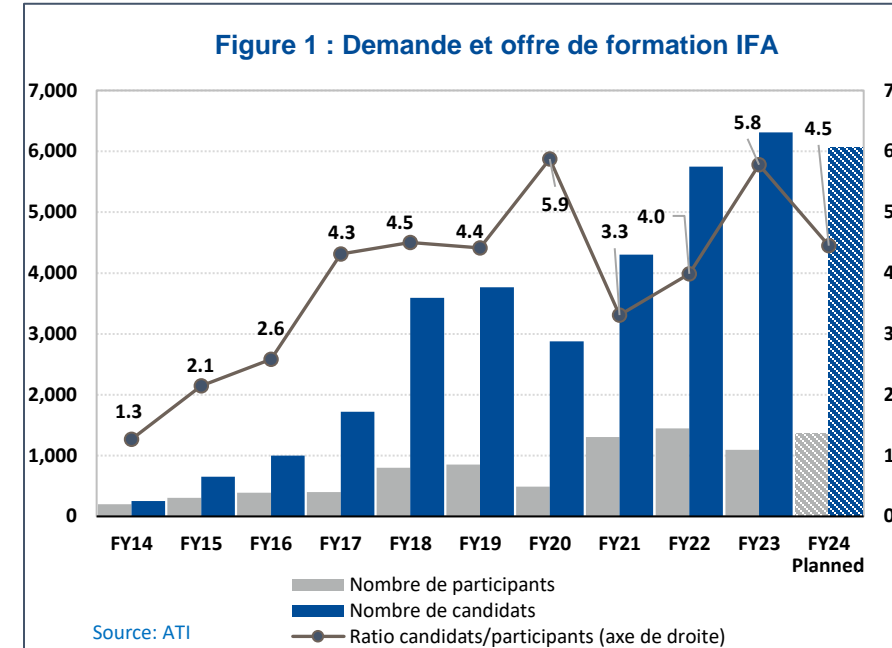
LE 15 JUIN 2023

Carlos De Resende  
Directeur adjoint, IFA

# EXERCICE 21-22 : Forte réduction du déficit de demande non satisfaite

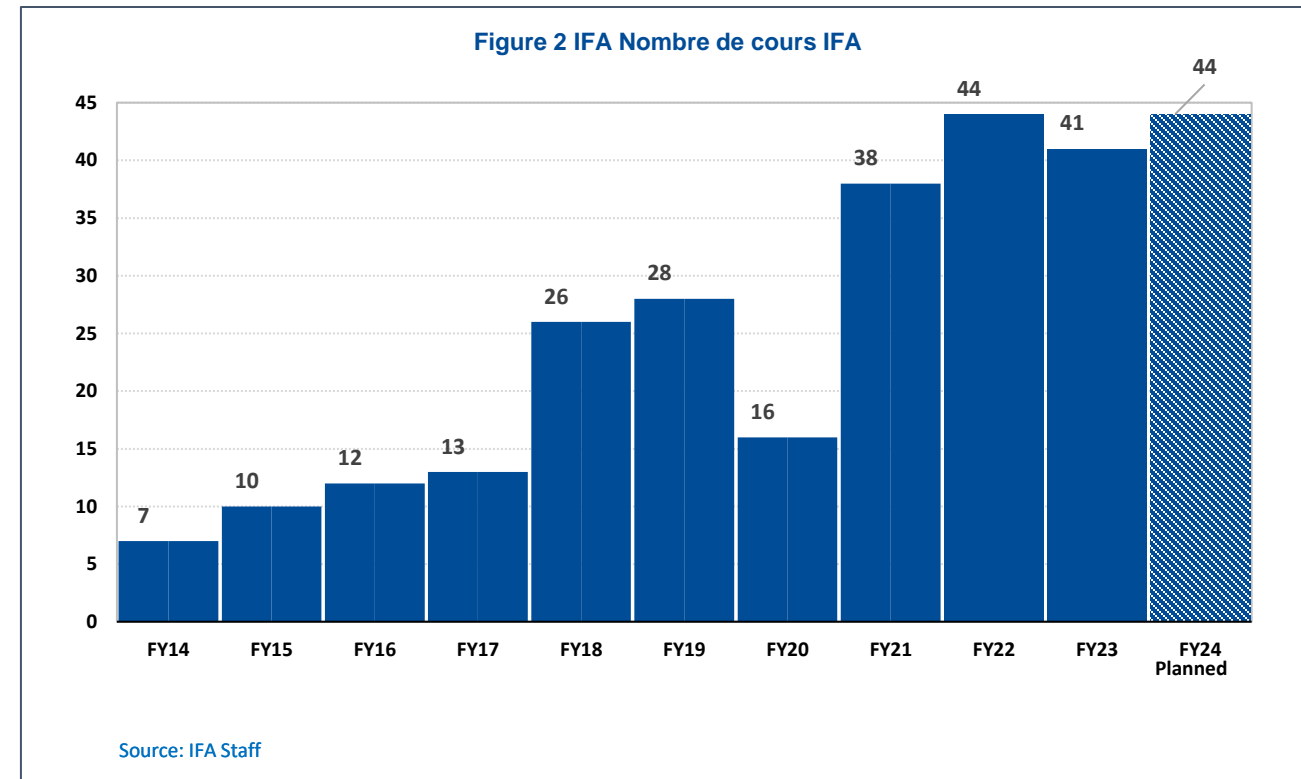
## Exercice 23 : Le retour à la formation en présentiel a attiré davantage de candidats

- **Phase I de l'IFA (EF14-EF19) : Demande non satisfaite en forte croissance**
  - Pic pré-pandémique de l'exercice 18 = 4,5 candidats/participants (taux de demande excédentaire)
- **Exercice 20 : Effet de la pandémie**
  - Nouveau pic de demande excédentaire = 5,9
- **Exercice 21 - 22 : forte réduction de la demande non satisfaite**
  - Malgré un pic historique du nombre de candidats, le taux de demandes satisfaites a fortement augmenté en raison de l'intensification des activités de l'IFA.
- **Exercice 23 - Reprise de la formation en présentiel**
  - Nouveau pic du nombre de candidats (> 6 300)
  - Légère baisse du nombre de cours (de 44 à 41) et baisse du nombre de participants (de 1440 à 1100)
    - Les cours en présentiel sont plus coûteux et nécessitent plus de ressources
    - Les protocoles Covid-19 réduisent le nombre de participants par cours en présentiel



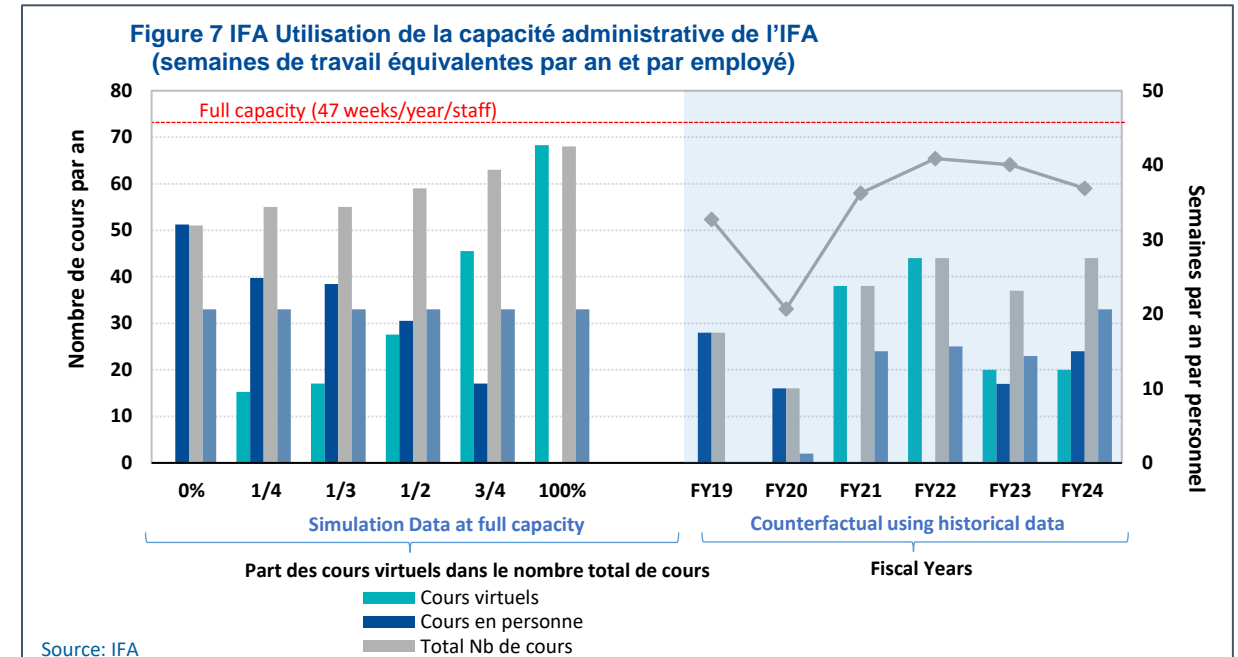
# IFA a intensifié ses activités au cours de l'exercice 21 et de l'exercice 23.

- **Exercice 21 - exercice 23 : forte reprise du nombre de candidats, de participants et de cours**
  - L'intensification des opérations, telle que définie dans la stratégie pour la phase II, est facilitée par l'environnement virtuel.
  - 41 cours au cours de l'exercice 23 (44 au cours de l'exercice 22, 28 au cours de l'exercice 19)
  - Réactivité énergétique aux nouvelles priorités
- **Diversification des modalités de prestation des DC**
  - 20 événements hors cours (webinaires, apprentissage par les pairs et sensibilisation) au cours de l'exercice 23 (25 au cours de l'exercice 22)
- **Exercice 23 : Reprise de l'enseignement en présentiel**
  - 37 cours prévus
  - 41 cours dispensés dont 19 entièrement virtuels et 2 mixtes.
- **Exercice 24 : Suppression des restrictions imposées par le Covid**
  - 44 cours prévus dont 20 entièrement virtuels
  - 33 événements hors cours (dont la nouvelle série sur le climat)



# Le principal obstacle au fonctionnement de l'IFA n'est plus sa capacité administrative mais sa capacité financière.

- **Personnel supplémentaire a supprimé les contraintes de capacité administrative**
  - Deux nouveaux gestionnaires de programme et un analyste de recherche
  - Le programme de l'exercice 24 s'inscrit pleinement dans le domaine de la faisabilité
- **Exercice 24 : La principale contrainte est d'ordre financier**
  - Le programme de travail de l'exercice 24 n'est pas encore entièrement financé, selon nos hypothèses prudentes concernant les contributions.
  - Écart financier a combler = 1,6 million de dollars dans le cadre d'un scénario prudent
- **Exercice 24 : Stratégie de recours**
  - Suivi trimestriel de la mise en œuvre du programme de travail
  - Convertir davantage de cours en présentiel en cours virtuels ? Réduire le nombre de cours ?
- **Phase III : Financement durable ?**

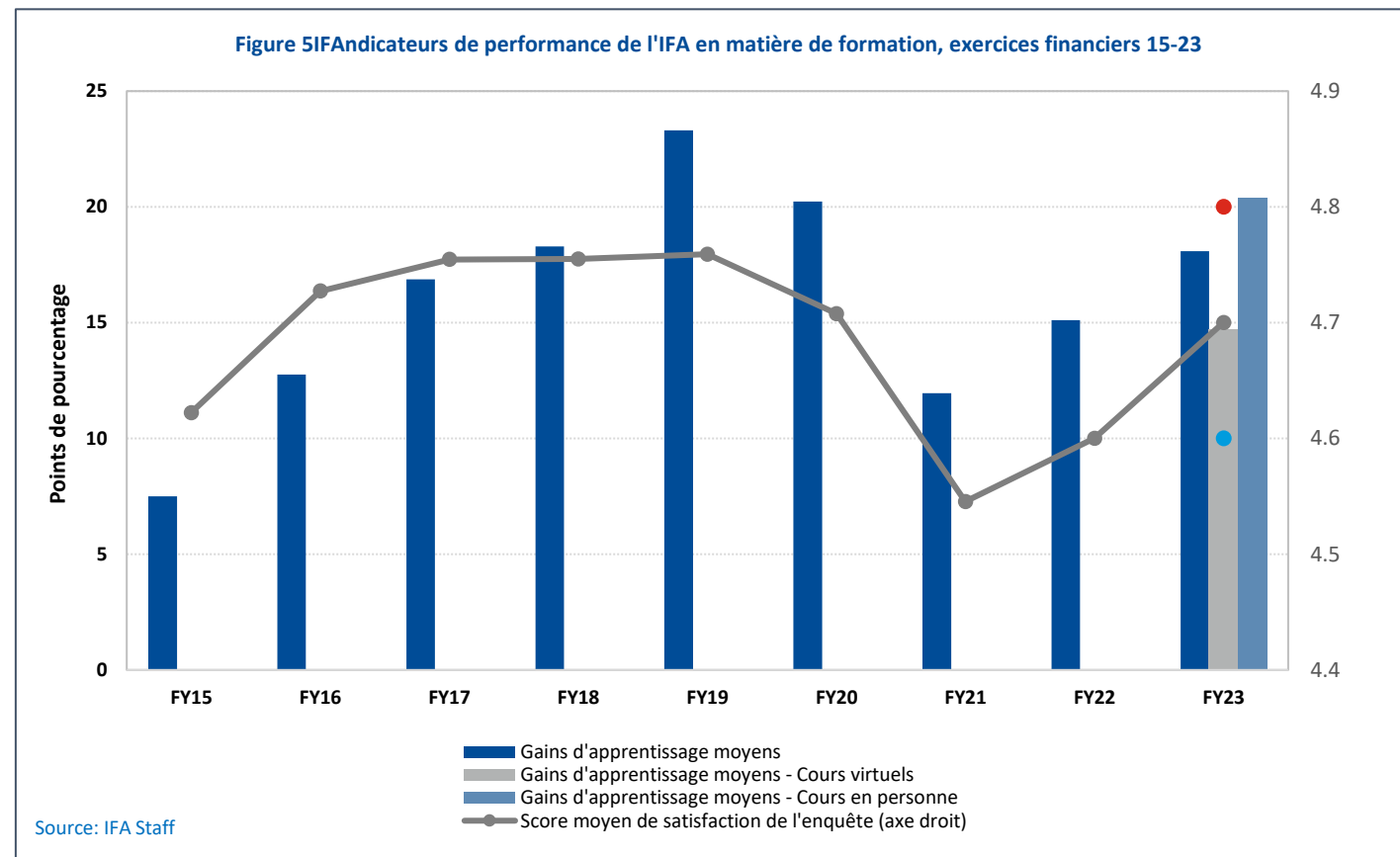


| ATI Financial Situation and the FY24 Work Program (44 courses, 33 non-course CD events) |                  |                                     |   |
|---|------------------|-------------------------------------|---|
| Scenario  | Available Funds  | Funding gap if 20 in-person courses | Max number of in-person courses with no financial gap |
| Optimistic  | \$ 11,233,929.46 | \$ 764,175.53                       | 24  |
| "Realistic"   | \$ 9,853,929.46  | \$ (615,824.47)                     | 16  |
| Conservative  | \$ 8,853,929.46  | \$ (1,615,824.47)                   | 9   |

Source: ATI Staff

# Choix à faire entre les cours en présentiel et les cours en virtuel

- **Coût-type des cours de deux semaines à l'IFA**
  - Présentiel : 221 000 USD
  - Virtuel : 64 000 USD
  - Différence = 157 000 USD
- **Les cours virtuels sont associés à des gains d'apprentissage et à une satisfaction globale compromis**
  - Les gains d'apprentissage moyens et la satisfaction globale des participants diminuent tous deux
  - Exercices 21-23 : les gains d'apprentissage diminuent en moyenne de 5,7 points de pourcentage pour les cours virtuels.
- **Choix à faire : économies ou diminution des gains d'apprentissage ?**
  - Chaque point de pourcentage supplémentaire de gain d'apprentissage coûte environ 27 500 USD (= 918 USD / étudiant).



# Collaboration avec les CRDC : Synergies de l'IFA avec les AFRITAC et les RTC



Dans le cadre de son mandat, qui consiste à fournir à ses 45 pays membres des DC axés sur la demande, l'IFA doit :

- Établir les fondements et les connaissances de base pour soutenir l'assistance technique et la formation dispensées par l'AFRITAC.
- Encourager la mutualisation d'expériences et les possibilités d'apprentissage entre pairs à plus grande échelle.
- Tirer parti de sa capacité à organiser des événements de DC de plus grande envergure, en collaboration avec l'AFRITAC.
- Mise en commun des ressources avec l'AFRITAC pour la mise en œuvre du DC
  - Les conseillers AFS donnent des cours à l'IFA
  - Les économistes de l'IFA dispensent des cours et animent des ateliers dans les AFRITAC (récemment à AFW2, AFE, AFS).
  - Les économistes de l'IFA participent aux missions d'assistance technique de l'AFS
  - Des événements de DC sont organisés en collaboration : par exemple, des ateliers récents et à venir sur le climat (AFS, AFE), la fintech (STI et SARTTAC), la diversification (CEF), etc.

## Séminaires/ateliers/cours conjoints ATI-AFS

### Événements récents et à venir de l'IFA (exercice 22-23) :



- Cours sur la gestion des risques budgétaires et la viabilité de la dette (septembre 2021 et novembre 2022)
- Expérience des systèmes de prévision et d'analyse des politiques dans les banques centrales d'Afrique subsaharienne (février 2022 ; AFS/AFE)
- Séminaire de haut niveau sur l'évolution des cadres de politique monétaire en Afrique subsaharienne (février 2022 ; AFS/AFE)
- Cours sur les infrastructures des marchés financiers - Principes et pratiques (avril 2022 et avril 2023)
- Atelier régional sur la préparation de scénarios macro-budgétaires en cas de chocs macroéconomiques (siège du FMI, AFE, IFA, AFS)
- Conférence de haut niveau sur la gouvernance d'entreprise (juin 2022 ; AFS et toutes les autres AFRITAC)
- Cours sur la prévision immédiate (*Nowcasting*) (Sep 2022)
- Atelier sur la viabilité budgétaire à long terme et le risque budgétaire lié au climat (oct. 2022 ; AFS/AFE)



# Partage d'experts

## Participation d'experts de l'AFS à des événements de l'IFA (exercices 22 à 24) :

- Cours sur la politique monétaire (avril 2021 et août/septembre 2021)
- Cadres et opérations de la politique monétaire (février 2022)
- Macroéconomie du changement climatique (avril 2022)
- Cours DSGE et FS (exercice 24)

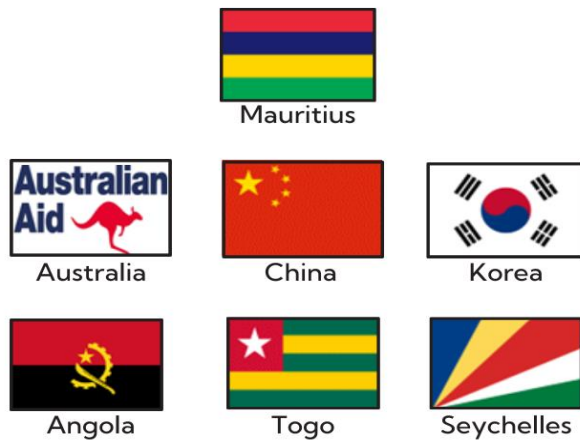
## Participation des économistes de l'IFA aux missions d'assistance technique de l'AFS (exercices 22 -23) :

- Lesotho : Renforcement du cadre macro-budgétaire pour le Lesotho (mars/avril 2022)
- Eswatini : Renforcement du cadre macro-budgétaire pour l'Eswatini (avril 2022)

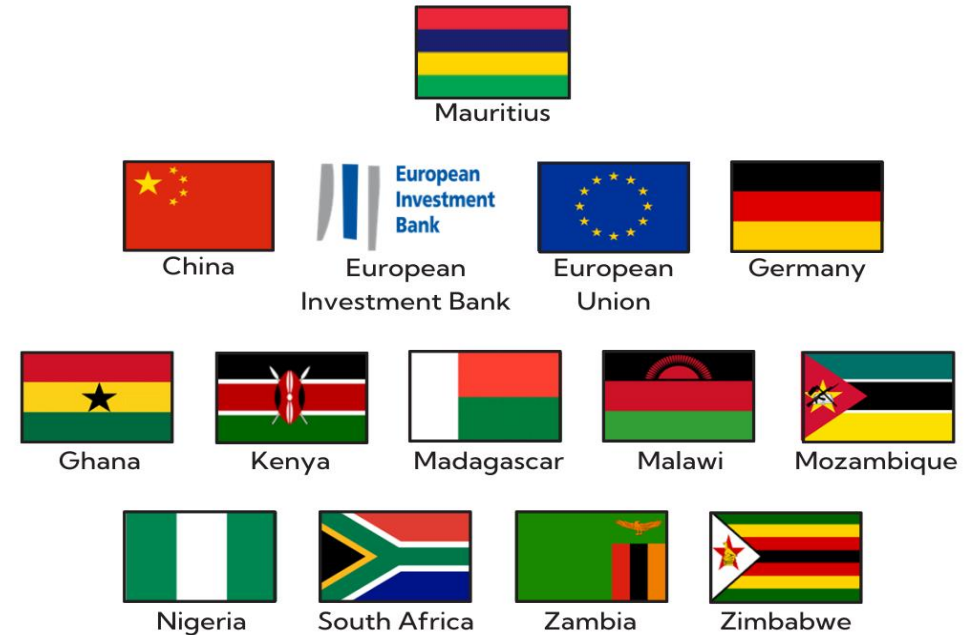




### Contributing Partners Phase I



### Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado



## ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

## ATI Phase II



Mauritius



China



European  
Investment  
Bank



European  
Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

# Adaptation des installations de l'IFA aux nouvelles modalités de prestation de services

10E RÉUNION DE L'INSTITUT DE FORMATION POUR L'AFRIQUE

KINSHASA, RDC

15 JUIN 2023

Nicolas Aragon

Conseiller résident, IFA

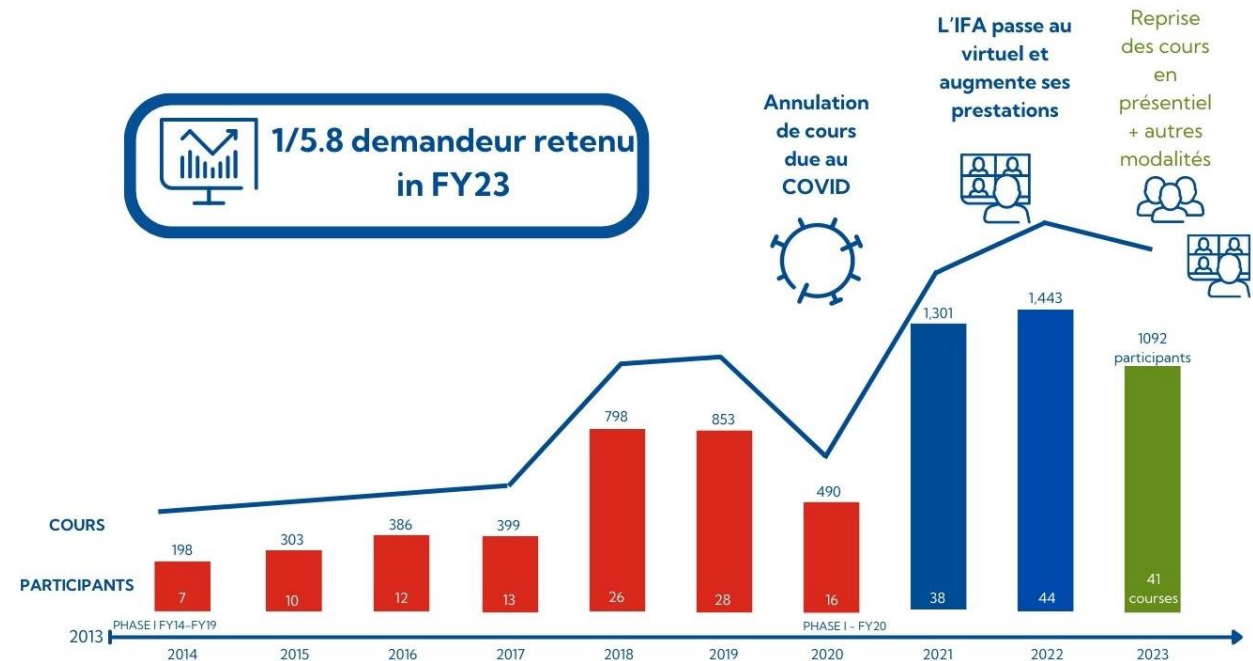
# Défis et mesures d'adaptation

❑ **Les prestations virtuelles ont impacté négativement les gains d'apprentissage, mais l'IFA a su s'adapter.**

- L'analyse statistique révèle que les gains d'apprentissage se sont détériorés au cours de l'exercice 21 et se sont améliorés au cours de l'exercice 22.
- Exercice 23 : les gains d'apprentissage dans les cours virtuels ne sont pas statistiquement différents de ceux des cours en présentiel, après avoir tenu compte des caractéristiques des participants et des cours.

❑ **Pour répondre aux besoins croissants des pays membres en matière de formation, l'IFA doit continuer à proposer de nouvelles modalités de formation.**

- Virtuel et hybride
- Mixte, avec et sans composants virtuels



# Nouvelles modalités

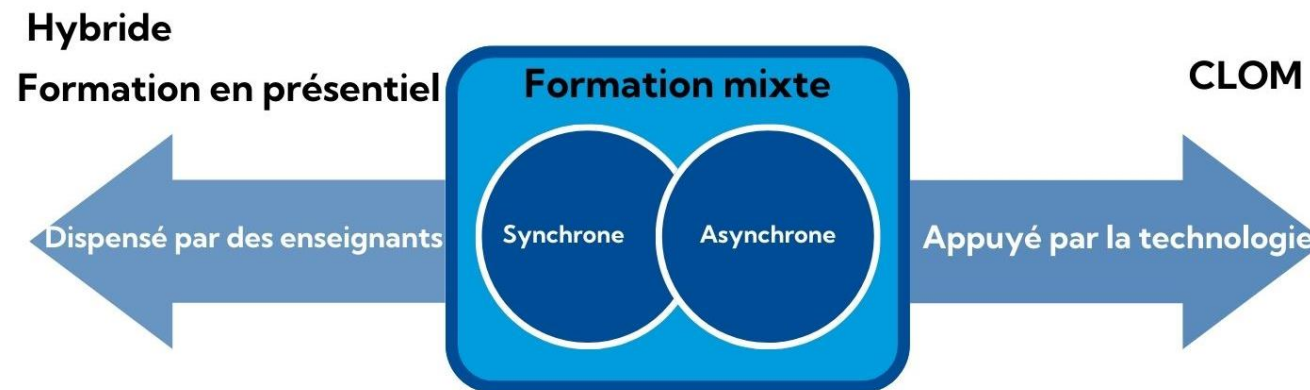
L'IFA utilise différentes modalités pour satisfaire à la demande à moindre coût.

## Formation hybride

On parle de formation hybride lorsque des **participants en personne et des participants virtuels** se joignent à la formation en **même temps**.

## Formation mixte

La formation mixte est une combinaison de **composantes synchrones (en temps réel) et asynchrones (à son rythme)**.



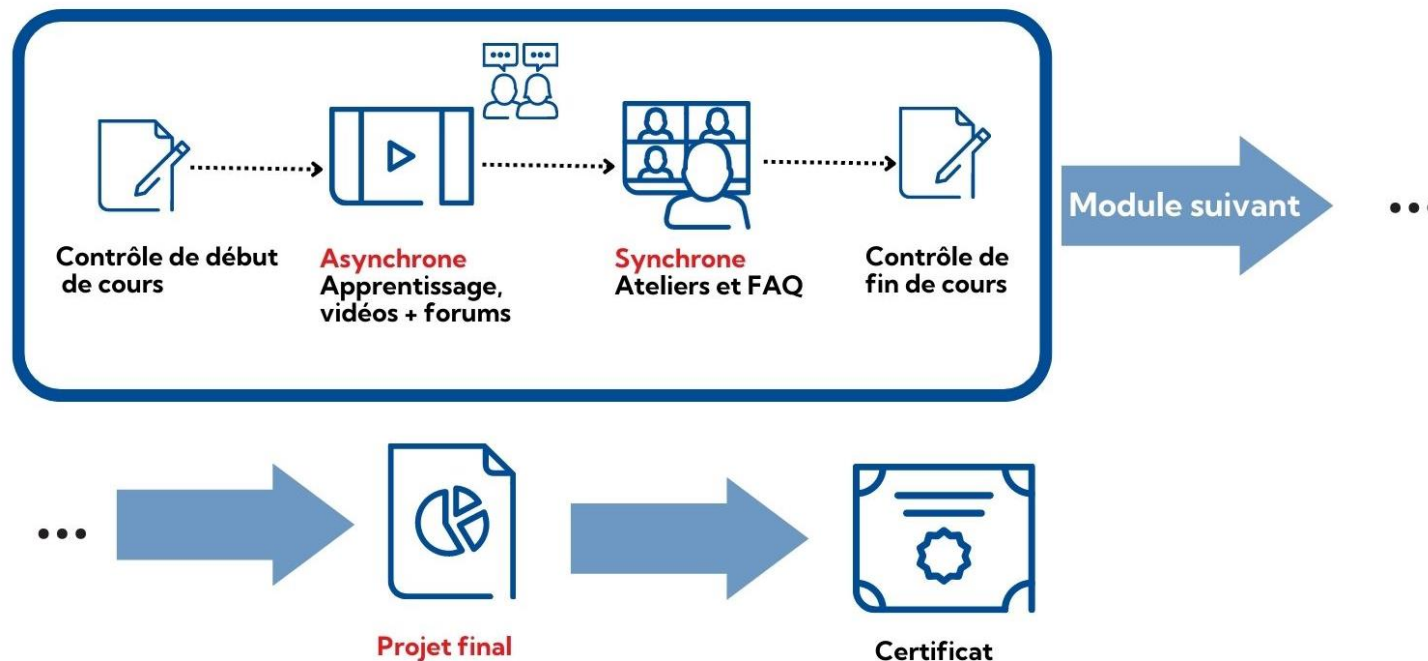
# Nouvelles modalités : Une expérimentation mixte

L'IFA élabore un cours mixte, destiné à susciter un meilleur engagement que les cours en ligne et à toucher un large public à moindre coût.

Il n'y a pas de cours en ligne pour la Politique Monétaire. Ce cours a un des taux de souscription les plus élevés (approx. 6).

Le cours est divisé en modules de deux semaines qui comprennent des sessions asynchrones (préenregistrées) et en direct (en ligne).

## Module de 2 semaines





## **Les installations doivent être modernisées pour les prestations hybrides et mixtes**

**L'IFA n'est pas équipée pour répondre aux besoins de formation de la région.**

### **Modernisation essentielle à effectuer :**

- *Infrastructure générale de la salle* : améliorer le système de ventilation, les cabines d'interprétation, etc.
- *Système audiovisuel* : Il doit être remplacé pour être compatible avec les nouvelles plateformes telles que Webex, Teams et Zoom.
- *Système de sonorisation* : Nécessite une modernisation pour rendre acceptable la qualité audio des conférences enregistrées.
- *Interprétation et contrôle informatique* : Continue de tomber en panne et doit être remplacée pour garantir la robustesse.
- *Salle d'atelier* : Nécessite une adaptation pour l'interprétation et l'engagement dans un format hybride
- *Équipement d'enregistrement et de montage* : Achat d'équipements tels que des caméras intelligentes pour saisir le contenu du tableau blanc et les questions des participants pour le bénéfice des interprètes et des participants.

### **Plans en cours pour moderniser l'équipement informatique et audiovisuel**

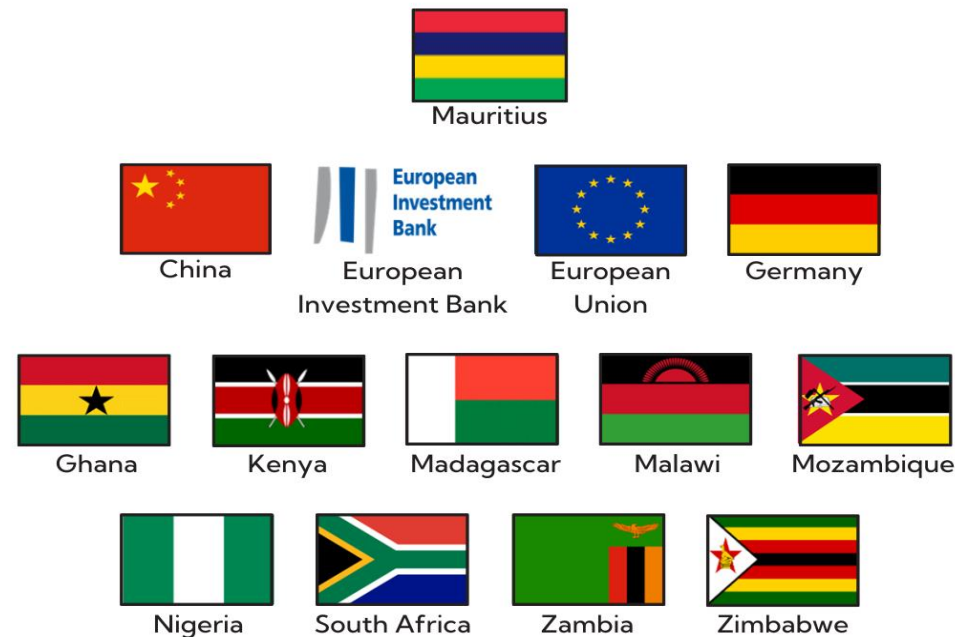
- Réception de 100 ordinateurs portables du siège d'ici à la fin juillet 2023.
- Préparation d'un cahier des charges après la visite de l'équipe technique du siège en mai 2023.
- Attribution d'un budget de 400 000 dollars dans le budget de l'exercice 24 pour la modernisation de l'audiovisuel.
- Ces nouveaux équipements devront être transférables vers de nouveaux locaux.



### Contributing Partners Phase I



### Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado





## ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

## ATI Phase II



Mauritius



China



European Investment Bank



European Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

# Programme de développement des capacités relatif au changement climatique en Afrique

10<sup>E</sup> RÉUNION DE L'INSTITUT DE FORMATION POUR L'AFRIQUE

KINSHASA, RDC

LE 15 JUIN 2023

Vimal Thakoor

Conseiller résident

Institut de formation pour l'Afrique

# Stratégie de développement des capacités en matière de changement climatique (DCCC) de l'IFA



- Soutient le déploiement de la stratégie climatique du Fonds, des prêts, notamment dans le cadre du Fonds fiduciaire pour la résilience et la durabilité (FRD)



- Tient compte du retour d'information provenant des autorités nationales et des partenaires (Australie, UE, FCDO).



- La stratégie d'intensification passe par des cours, des séminaires/webinaires, des événements entre pairs et l'assistance technique.

**Objectif : intégrer les questions climatiques dans les cadres macroéconomiques pour renforcer la résilience**

**L'IFA a nommé son premier conseiller résident du FMI spécialiste en résilience macroéconomique**

**L'IFA collabore avec tous les départements du Fonds pour soutenir le déploiement de sa stratégie climatique.**

# Stratégie de DCCC - Mise en œuvre lors de l'exercice 23 et de l'exercice 24



## Exercice 23

- Cours phare sur la “ **macroéconomie du changement climatique** ”.
- Atelier sur les **risques budgétaires et le changement climatique**
- Atelier “**Changement climatique et politiques macro-financières**” pour répondre à la demande excédentaire
- Séminaire en ligne organisé avec l’AFS sur “**Le changement climatique et les risques du secteur financier**”.

## Exercice 24 - Quoi de neuf ?

- Nouveau cours sur les **statistiques du changement climatique**
- Nouvel atelier sur les **modèles et les outils analytiques** + Prestations dans d'autres **CRAT de l'Afrique subsaharienne** + **Approfondissement du développement des capacités**
- Lancement de la **Série sur le climat** par l’IFA
- **Webinaires** réunissant les enseignants et les pairs
- **Conférence de haut niveau** pour faciliter l'échange d'informations et susciter l'adhésion aux politiques

Le **financement limité** crée des compromis avec d'autres axes de travail, étant donné la **demande forte et croissante de DC**.

# Répondre à la demande de DC sur le Climat – Innovations



Workshop on Climate Change and Macro-Financial Policies  
March 06 -10, 2023

## Atelier : Changement climatique et politiques macro-financières

Parrainage par la Banque centrale du Kenya

Pays participants : Éthiopie, Kenya, Malawi, Rwanda, Soudan du Sud et Ouganda

## Demande supplémentaire de DC

- Changement climatique et risques budgétaires
- Changement climatique et politique monétaire

## Plans pour l'exercice 24 :

Juin AFRITAC Sud (13 pays)

Septembre : AFRITAC Ouest 1

Septembre : AFRITAC Ouest 2

A confirmer : AFRITAC Centre

# DCCC IFA : prestations livrables



## Rollout of ATI's Climate Change Capacity Development Strategy

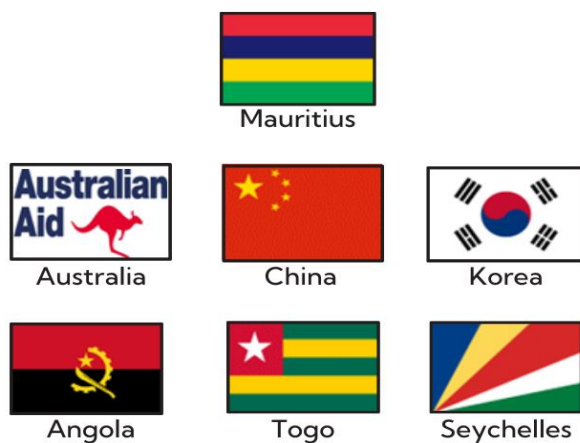
|   | ATI  |      | AFS  |      | Delivery |     |     |     |     |     |
|---|------|------|------|------|----------|-----|-----|-----|-----|-----|
|   | FY23 | FY24 | FY23 | FY24 | ICD/ATI  | FAD | MCM | RES | STA | LEG |
| <b>Courses:</b>                                     |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Macroeconomics of Climate Change                    |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Climate Change Statistics                           |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| <b>Workshops:</b>                                   |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Climate Change and Fiscal Risks                     |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Climate Change and Macro-Financial Policies*        |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Climate Change Models and Analytical Tools          |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| <b>Webinars:</b>                                    |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Climate Change and Financial Sector Risks           |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Climate Change in FSAPs                             |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Introduction to the DIGNAD                          |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Introduction to the Debt Dynamics Tool with Climate |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Introduction to the CPAT Tool                       |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Climate Change and Central Banks                    |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| <b>ATI Climate Seminar Series:**</b>                |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| - Climate Vulnerabilities and Adaptation            |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| - What does the Transition to Net-Zero mean?        |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| - Issues in Climate Finance                         |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| - Debt for Climate Swaps                            |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| <b>Peer-to-Peer Seminars:</b>                       |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Case of South Africa                                |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Case of Cameroon                                    |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| <b>High-Level Conference (Planned):</b>             |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Building Resilience to Climate Change in SSA        |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |

Notes: \* We expect to deliver the workshop to all AFR RTACs. \*\* The Climate Seminar Series would feature mostly external speakers.

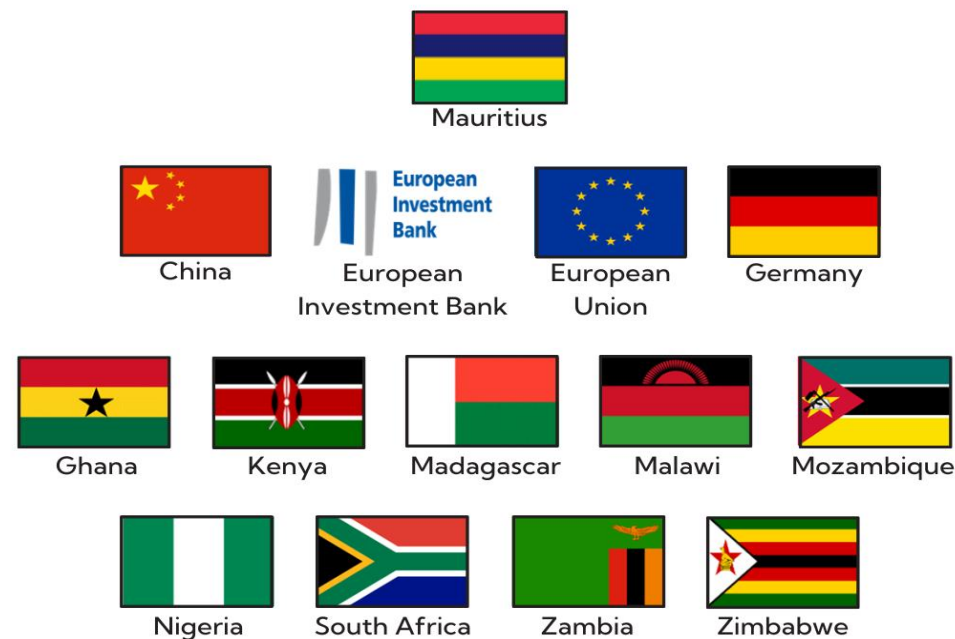




### Contributing Partners Phase I



### Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado



## ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

## ATI Phase II



Mauritius



China



European  
Investment  
Bank



European  
Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

# L'axe de travail de l'IFA sur le genre

10<sup>E</sup> RÉUNION DE L'INSTITUT DE FORMATION POUR L'AFRIQUE

KINSHASA, RDC

LE 15 JUIN 2023

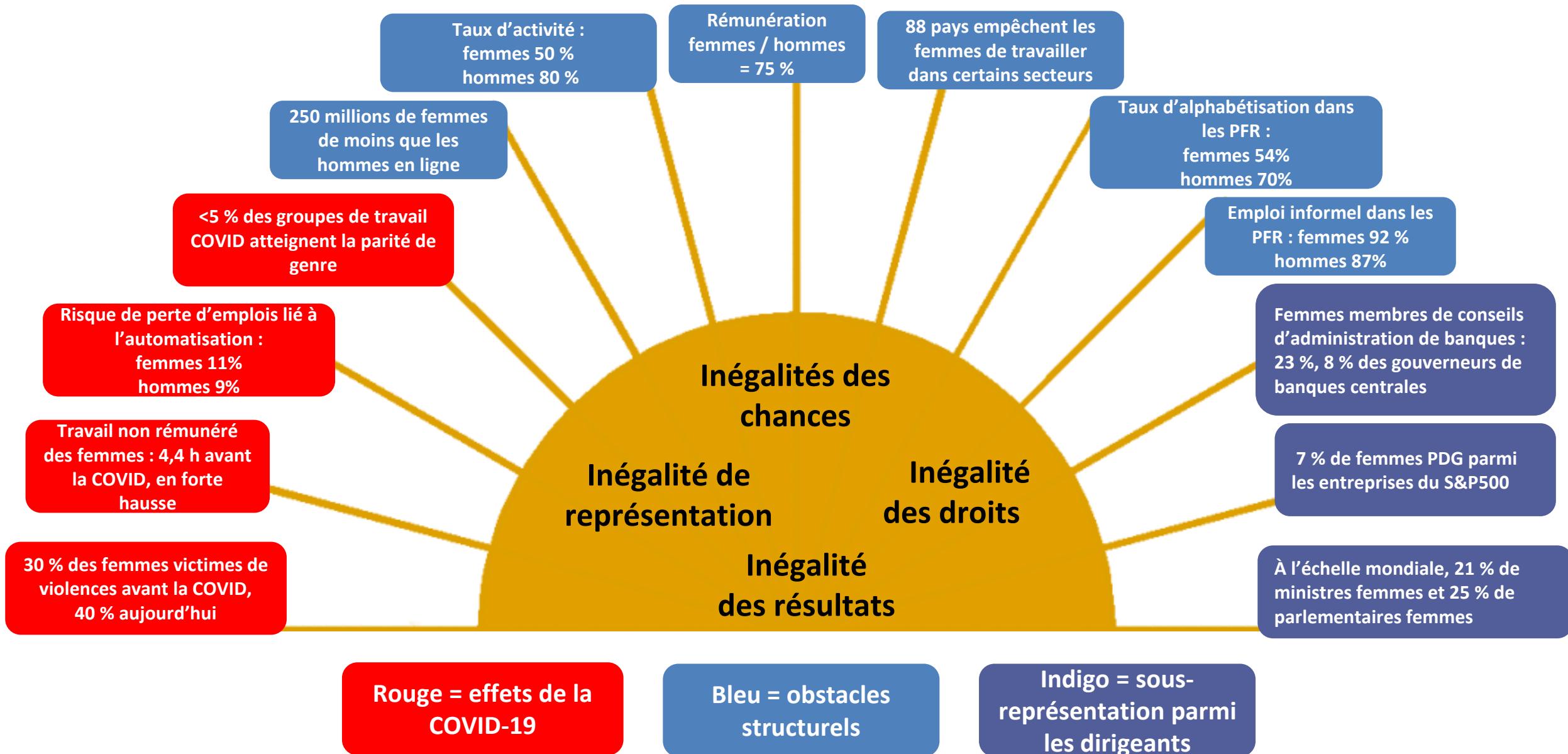
Priscilla Muthoora

Conseillère résidente

De l'Institut de formation pour l'Afrique



# Les disparités de genre sont nombreuses et fortes



# La stratégie 2022 du FMI sur le genre

## **Vision :**

*intégrer une perspective genre dans tous les aspects des travaux du FMI*

Canaliser l'expertise du Fonds là où il existe des lacunes macrocritiques

Établir des critères systématiques d'engagement

Fournir aux membres des conseils sur mesure et un soutien au DC

S'appuyer sur des partenaires externes pour maximiser l'impact

# Activités déjà menées par l'IFA sur le genre

- ▶ Prise en compte des questions d'égalité entre les sexes dans les **cours portant sur les domaines “essentiels” de compétence du FMI** : **Analyse de la politique budgétaire, Croissance inclusive**
- ▶ **Ateliers d'apprentissage par les pairs**, organisés en collaboration avec l'ONU Femmes, avec des participants francophones et lusophones pour discuter de solutions politiques sexospécifiques au début de la pandémie.
- ▶ Collaboration avec les départements Afrique et le département des finances publiques du FMI pour piloter une **formation de cinq jours sur la budgétisation sensible au genre** (janvier 2021).
- ▶ Collaboration avec l'ONU Femmes, le Département Afrique du FMI, l'Institut pour le développement des capacités et d'autres départements pour élaborer et proposer un **cours sur le Genre et la Macroéconomie** (février 2022) - premier cours du FMI dans ce domaine.
- ▶ Première formation en présentiel du programme des **cours externes de l'IDC sur les Inégalités de genre et Macroéconomie** (janvier 2023).
- ▶ **Séminaire en ligne** sur la **Lutte contre les inégalités de genre par l'élaboration de lois budgétaires** (mars 2023)

# Comment les travaux de l'IFA vont-ils dans le sens de la stratégie du FMI 2022 en matière d'égalité des sexes ?

Les formations et webinaires multi-pays de l'IFA offrent des :

- Connaissances et outils pour l'analyse du genre dans une perspective macroéconomique :

Évaluation de l'impact macroéconomique dues aux disparités hommes / femmes et politiques visant à y remédier

Évaluation de l'impact sexospécifique des politiques et des réformes structurelles afin de les concevoir de manière plus équilibrée et d'y inclure des mesures d'atténuation.

- Possibilités d'évaluer la demande en matière de DC et de resserrer les liens avec la surveillance, les prêts et l'assistance technique
- Plateformes de collaboration avec des partenaires externes/au développement et des décideurs politiques de la Région

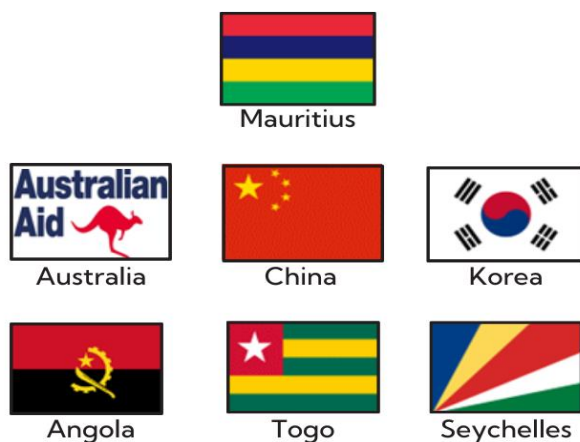
Programme de travail en évolution, compte tenu de la mise en œuvre progressive de la stratégie du FMI

# Activités prévues par l'IFA en matière *d'économie de genre* au cours de l'exercice 24

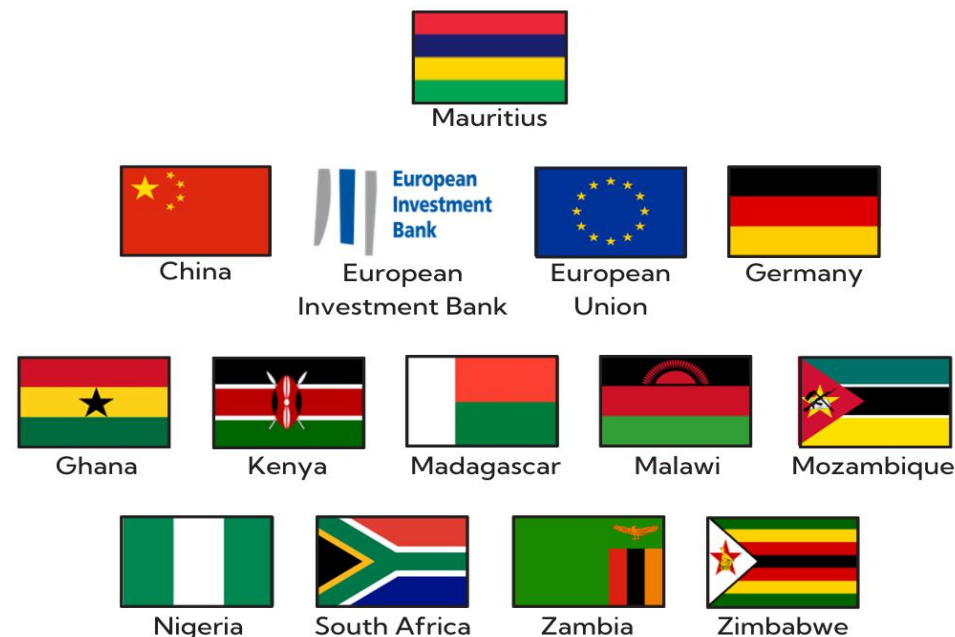
- ▶ **Cours proposés : *Inégalités de genre et macroéconomie*** (MG)
- ▶ **Développement du programme d'études** : pour intégrer les commentaires des participants et des enseignants sur la MG et le dialogue entre les autorités nationales et les équipes de mission du FMI (surveillance et assistance technique).
- ▶ **Webinaires** : Collaboration externe pour un webinaire sur les *femmes et l'inclusion financière*
- ▶ **Série de séminaires de recherche entre pairs (P2P)** : sélection et diffusion de documents de recherche de haute qualité de la région sur les questions de genre, y compris ceux qui mettent en évidence les synergies avec d'autres mégatendances/mégasujets (changement climatique, numérisation, fragilité).



### Contributing Partners Phase I



### Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado





## ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

## ATI Phase II



Mauritius



China



European Investment Bank



European Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

# Stratégie pour la Phase III (EF 2025-29)

10E RÉUNION DE L'INSTITUT DE FORMATION POUR L'AFRIQUE

KINSHASA (RDC)

15 JUIN 2023

Sukhwinder Singh  
Directeur, IFA



# Stratégie pour la phase III (EF 25-29)

## 1. Document de programme en cours de préparation

- Est-ce que la stratégie d'intensification des opérations pour réduire l'écart de la demande non satisfaite peut être poursuivie de manière réaliste? Est-il possible d'obtenir le financement nécessaire pour accroître les prestations de l'IFA compte tenu de la forte demande ?
- Financement à long terme - élargir la base de financement, tirer parti de modalités moins coûteuses
- Nouvelles modalités d'enseignement : hybrides, virtuelles et mixtes
- Adaptation des installations, du matériel informatique et du système audiovisuel aux nouvelles modalités de prestation de services
- Modifier la structure de gouvernance de l'IFA pour accroître l'engagement des pays membres et l'appropriation de cette initiative.
- Tirer parti de la technologie et du réseau mondial du FMI pour accroître l'apprentissage inter-régional entre pairs
- Poursuivre les efforts pour adapter la formation à la région
- Davantage de formations destinées aux hauts fonctionnaires pour accompagner les fonctionnaires juniors et de niveau intermédiaire
- Poursuite de l'approfondissement des partenariats avec les partenaires de développement et les institutions de formation régionales et nationales

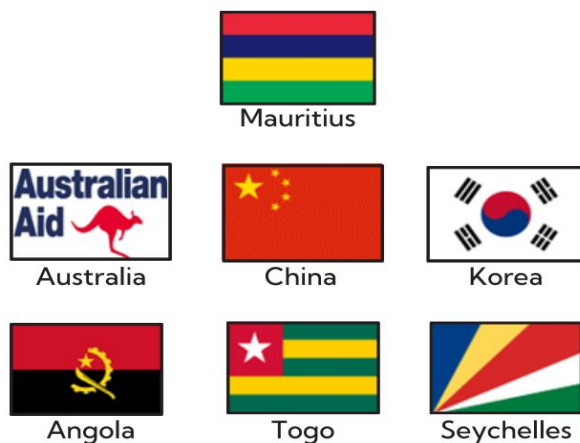
# Stratégie pour la phase III (EF 25-29)

## 1. Priorités

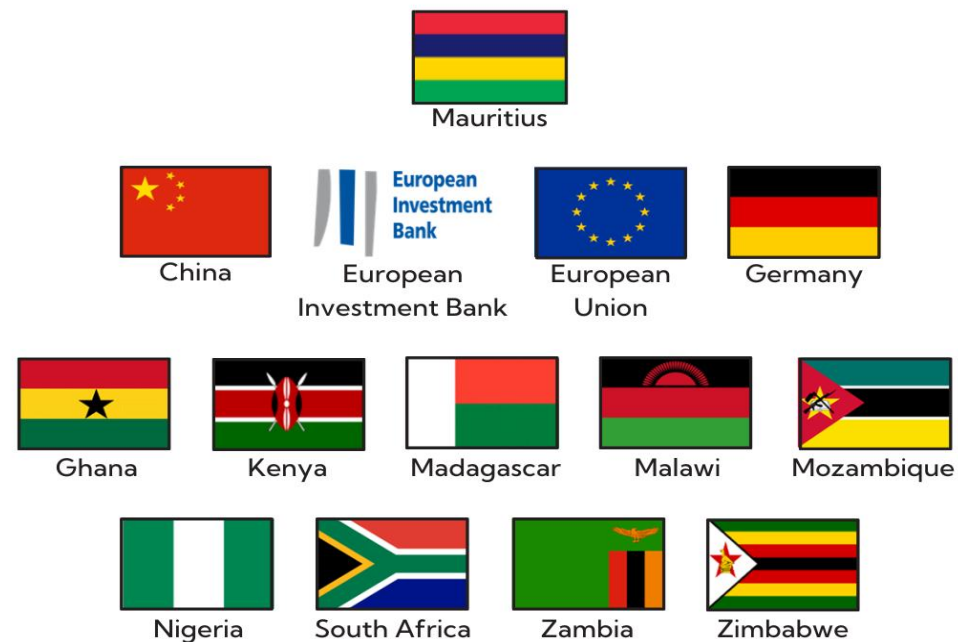
- Thèmes macroéconomiques et financiers classiques : la demande reste forte en Afrique subsaharienne et les chocs récents en ont souligné l'importance.
- Changement climatique - question transversale, renforcement de la formation, les implications budgétaires, monétaires, externes et juridiques et sur la dette.
- Numérisation - augmentation du soutien à FINTECH (MNBC et paiement mobile) et GOVTECH - tirer parti de la technologie pour améliorer la qualité de vie des citoyens.
- Davantage d'assistance technique sur les cadres macroéconomiques et une combinaison d'assistance technique et de formation.
- Intégrer davantage le développement des capacités (DC) dans les programmes et la surveillance.
- Soutien aux États fragiles et en situation de conflits.
- Poursuite des efforts en matière de diversité - favoriser la participation des femmes et des francophones/lusophones.



### Contributing Partners Phase I



### Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado



## ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

## ATI Phase II



Mauritius



China



European Investment Bank



European Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

# Programme de travail et budget de l'exercice financier 24

10E RÉUNION DE L'INSTITUT DE FORMATION POUR L'AFRIQUE

KINSHASA (RDC)

15 JUIN 2023

Carlos de Resende  
(Directeur adjoint, IFA)

Kanand Gooly  
(Responsable de l'administration, IFA)

# Programme de travail EF 24 : Formation

## Formation IFA, EF21-24

| Département de DC | EF23      |           | EF24 (Prévu) |           |          |           |           |               |           |
|-------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|----------|-----------|-----------|---------------|-----------|
|                   | EF21      | EF22      | Total        | Virtuel   | Total    | Virtuel   | Mixte     | En-présentiel |           |
| ICD               | 23        | 22        | 19           | 7         | 19       | 8         | 1         | 10            |           |
| AFR               | 2         | 1         | 1            | 0         | 1        | 0         | 0         | 1             |           |
| FAD               | 2         | 3         | 3            | 2         | 5        | 3         | 0         | 2             |           |
| LEG               | 2         | 3         | 2            | 2         | 3        | 2         | 0         | 1             |           |
| STA               | 6         | 6         | 8            | 4         | 8        | 4         | 1         | 3             |           |
| MCM               | 2         | 6         | 6            | 2         | 6        | 3         | 1         | 2             |           |
| FIN               | 0         | 1         | 1            | 0         | 1        | 0         | 0         | 1             |           |
| SPR               | 1         | 2         | 1            | 1         | 1        | 0         | 0         | 1             |           |
| RES               | 0         | 0         | 0            | 0         | 0        | 0         | 0         | 0             |           |
| <b>Total</b>      | <b>38</b> | <b>44</b> | <b>41</b>    | <b>18</b> | <b>0</b> | <b>44</b> | <b>20</b> | <b>3</b>      | <b>21</b> |

Source: Services de l'IFA

<sup>1</sup> Comprend des cours en présentiel et des cours hybrides.

## Cours : Principes directeurs

### 44 cours

- 20 en présentiel, 1 en mode hybride, 3 mixtes (2 avec module en présentiel), 20 virtuels
- Axés sur la demande (la plus grande demande non satisfaite), bonnes évaluations
- Domaines d'expertise essentiels (macroéconomie et finance), en synergie avec l'assistance technique (consultation avec les AFRITAC)
- Nouvelles priorités de DC et demande croissante (climat, numérisation, gouvernance et genre).
- La combinaison de cours virtuels et de cours en présentiel/hybrides permet d'équilibrer les objectifs plus ambitieux et les contraintes budgétaires.
  - Sélection minutieuse pour minimiser la perte des gains d'apprentissage
- Des ajustements en cours d'année peuvent être nécessaires en cas de déficit de financement.
  - Déficit de financement ≈ 1,6 million de dollars dans le cadre d'hypothèses de financement prudentes de la part des donateurs.

# Programme de travail EF 24 : Activités de DC autres que des cours



## Activités de DC hors cours de l'IFA, EF21-24

| Département de DC | EF21      | EF22      | EF23      | EF24      |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ICD               | 5         | 7         | 3         | 12        |
| AFR               | 14        | 10        | 10        | 14        |
| FAD               | 1         | 1         | 2         | 1         |
| LEG               | 1         | 0         | 3         | 2         |
| STA               | 3         | 2         | 1         | 0         |
| MCM               | 0         | 3         | 1         | 0         |
| FIN               | 0         | 0         | 0         | 0         |
| SPR               | 0         | 0         | 1         | 2         |
| RES               | 0         | 2         | 2         | 2         |
| <b>Total</b>      | <b>24</b> | <b>25</b> | <b>23</b> | <b>33</b> |

dont:

|                       |    |    |    |    |
|-----------------------|----|----|----|----|
| <b>Webinaires</b>     | 11 | 14 | 11 | 26 |
| <i>De pair à pair</i> | 10 | 6  | 6  | 11 |
| <i>Climat</i>         | -  | -  | -  | 9  |
| <b>Atelier</b>        | -  | -  | -  | 1  |
| <b>Conférences</b>    | -  | -  | -  | 3  |
| <b>Promotion</b>      | 3  | 5  | 5  | 3  |

Source: Services de l'IFA

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

## Activités autres que les cours : Principes directeurs

- 33 activités, en grande partie virtuelles
  - Le 10e anniversaire de l'IFA est prévu comme un événement de haut niveau, en présentiel. Séries de recherche entre pairs
  - Nouvelle série de séminaires sur le changement climatique
- Axées sur la demande, elles complètent la formation offerte par l'IFA.
- Rassembler des experts, des universitaires et des autorités de premier plan en Afrique subsaharienne, y compris des membres du comité d'orientation de l'IFA et d'anciens participants aux cours de l'IFA
- Examiner les défis économiques conjoncturels et à plus long terme pour la région.
- Contribuer au renforcement des liens entre la surveillance, les prêts et le développement des capacités du FMI et favoriser la collaboration avec les partenaires extérieurs du développement.



# Programme de travail EF 24: Activités de DC autres que des cours

| Département  | Activités  | Dates        |
|--|--|--------------|
| Institut pour le Développement des capacités (ICD)                   | Réunion du Comité d'orientation de l'IFA pour l'exercice 23  | 15 juin 23   |
|  | Série de webinaires sur le changement climatique (8 webinaires supplémentaires)  | 9 mai 23     |
|  | Atelier sur la macroéconomie du changement climatique - Modèles et outils d'analyse  | 15-19 jan 24 |
|  | Conférence de haut niveau sur le changement climatique en Afrique subsaharienne  | A confirmer  |
| Département Afrique (AFR)  | Série de séminaires de recherche entre pairs (10 séminaires P2P supplémentaires))  | 2 mai 23     |
|  | Perspectives économiques régionales– AfSS  | 7 juin 23    |
|  | Séminaire sur l'accélération de l'intégration commerciale en Afrique subsaharienne et les risques liés à la fragmentation économique | A confirmer  |
|  | 10e anniversaire   | A confirmer  |
| Département des études (RES)   | PEM Printemps 2023   | 12 juin 23   |
|  | PEM Automne 2023   | A confirmer  |
| Département des finances publiques (FAD)                             | Webinaire sur les finances publiques dans l'ère numérique  | A confirmer  |
| Département de la stratégie, des politiques et de l'évaluation (SPR) | Webinaire sur la diversification économique  | A confirmer  |
|  | Les femmes et l'inclusion financière   | A confirmer  |



## EF24: Hypothèses budgétaires

- Personnel
  - Recrutement de personnel informatique supplémentaire
  - Augmentation du nombre d'économistes de 3 à 5
- Mise à niveau transitoire des équipements audiovisuels (400 000 dollars) prévue dans le budget des installations
- Les coûts potentiels de relocalisation ne sont pas inclus (1,5 million de dollars).
- L'évaluation thématique à mi-parcours sera achevée au cours de l'exercice 24.
- Augmentation des frais de voyage des participantsParticipants

# Budget de l'IFA pour l'EF 24



| Projet   | Résumé de la Phase |                          |               |                          | EF2023       |               | EF2024                                 |
|--|--------------------|--------------------------|---------------|--------------------------|--------------|---------------|--|
|  | Budget Programme   | Budget de fonctionnement | Dépenses      | Budget de fonctionnement | Dépenses     | Exécution (%) | Budget de fonctionnement <sup>1/</sup> |
| Formation sur mesure   | 1 596              | 175                      | 25            | 75                       | -            | -             | 75                                     |
| Projet de formation  | 29 651             | 29 166                   | 17 209        | 8 101                    | 6 063        | 75%           | 9 349                                  |
| Gouvernance et Évaluation (inclu le conseiller sur la Gestion fondée sur les résultats/services d'appui) | 385                | 256                      | 15            | 200                      | 15           | 7%            | 56                                     |
| <b>Sous Total</b>  | <b>31 631</b>      | <b>29 597</b>            | <b>17 249</b> | <b>8 376</b>             | <b>6 078</b> | <b>73%</b>    | <b>9 480</b>                           |
| Gestion de la Fiducie  | 2 214              | 2 072                    | 1 207         | 586                      | 425          |               | 664                                    |
| <b>Total</b>   | <b>33 845</b>      | <b>31 669</b>            | <b>18 456</b> | <b>8 963</b>             | <b>6 504</b> | <b>73%</b>    | <b>10 144</b>                          |
| Dépenses FMI 2/  | 847                | 997                      | 709           | 173                      | 193          | 112%          | 326                                    |
| Contributions en nature du pays hôte   | -                  | -                        | -             | -                        | -            | -             | -                                      |
| <b>Total</b>   | <b>34 692</b>      | <b>32 666</b>            | <b>19 165</b> | <b>9 135</b>             | <b>6 696</b> | <b>73%</b>    | <b>10 470</b>                          |

1/ Les budgets des exercices à venir sont indicatifs.

## Liquidités de l'IFA

|                                 | EF24 |      |      |      |           |            |              |
|---------------------------------|------|------|------|------|-----------|------------|--------------|
|                                 | EF20 | EF21 | EF22 | EF23 | Optimiste | "Realiste" | Conservateur |
| Total des entrées <sup>1/</sup> | 9.1  | 5.0  | 3.8  | 3.2  | 8.6       | 7.2        | 6.2          |
| Total des dépenses              | 4.2  | 3.4  | 4.3  | 6.5  | 10.5      | 10.5       | 10.5         |
| Liquidités                      | 4.8  | 6.5  | 5.9  | 2.6  | 0.8       | -0.6       | -1.6         |

# Budget détaillé de l'IFA pour l'EF 24

| Poste budgétaire  | FY23             |                  |                          | FY24              |   |
|---|------------------|------------------|--------------------------|-------------------|---|
|   | Budget           | Effectif         | Écart<br>(Budget-Actual) | Budget            | Écart<br>(Budget EF24-<br>Effectifl EF23) |
| <b>Projet de formation</b>  | <b>8 176 426</b> | <b>6 064 404</b> |                          | <b>9 424 094</b>  |   |
| Conseillers à long terme  | 1 282 303        | 1 239 617        | 42 686                   | 1 759 508         | 519 891                                   |
| Personnel local (Interprètes compris)   | 569 467          | 473 896          | 95 571                   | 580 857           | 106 961                                   |
| Installations et dépenses connexes  | 1 250 000        | 268 063          | 981 937                  | 924 558           | 656 495                                   |
| <i>Formation</i>  | <i>4 430 671</i> | <i>3 926 728</i> | <i>926 548</i>           | <i>5 358 536</i>  | <i>1 628 543</i>                          |
| <i>Gestion des projets</i>  | <i>93 612</i>    |                  |                          | <i>104 283</i>    |   |
| <i>Apprentissage entre pairs</i>  | <i>275 620</i>   |                  |                          | <i>92 453</i>     |   |
| Coûts de promotion  | 53 373           |                  |                          |                   |   |
| Autres  | 146 380          | 156 100          | -9 720                   | 149 600           | -6 500                                    |
| Réunion des directeurs de formation   |                  |                  |                          | 179 300           | 179 300                                   |
| 10e anniversaire de l'IFA   |                  |                  |                          | 200 000           | 200 000                                   |
| Formation sur mesure/dispensée dans les pays (US\$)   | 75 000           |                  | 75 000                   | 75 000            | 75 000                                    |
| <b>Gouvernance et Évaluation (le conseiller sur la Gestion fondée sur les résultats/services d'appui compris)</b> | <b>200 000</b>   | <b>14 832</b>    |                          | <b>55 728</b>     |   |
| Coûts de la gouvernance, y compris le Comité d'orientation / évaluations  | 200 000          | 14 832           | 185 168                  | 55 728            | 40 896                                    |
| <b>Sous Total</b>   | <b>8 376 426</b> | <b>6 079 236</b> |                          | <b>9 479 822</b>  |   |
| Gestion de la fiducie   | 586 350          | 425 000          |                          | 663 588           |   |
| <b>Total</b>  | <b>8 962 776</b> | <b>6 504 236</b> |                          | <b>10 143 410</b> |   |
| Dépenses FMI  | 172 724          |                  |                          | 326 178           |   |
| <b>Total</b>  | <b>9 135 500</b> | <b>6 504 236</b> |                          | <b>10 469 588</b> |   |

# Budget EF24 – Analyse des écarts

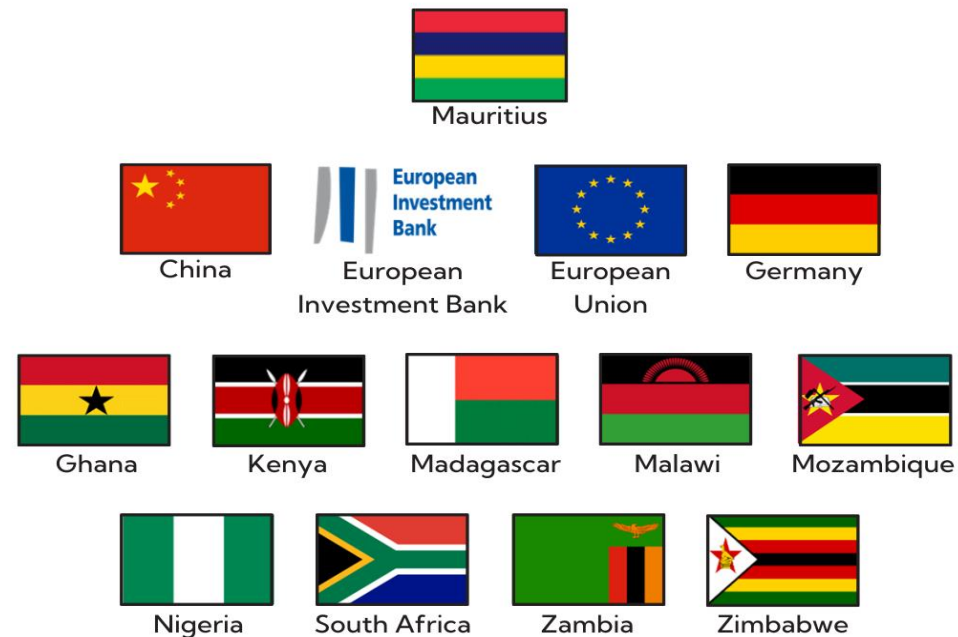
- Budget de l'exercice 23 par rapport au budget effectif de l'exercice 23
  - Une enveloppe de 800 000 dollars a été prévue pour la mise à niveau de l'informatique. Les ordinateurs portables sont fournis par le siège. La mise à niveau du système audiovisuel a été reprogrammée pour l'exercice 24 (+980 000).
    - 7 cours ont été financés par le budget IMF01 (+926 000)
    - Les coûts de l'évaluation à mi-parcours ont été partagés avec deux autres centres.
  
- Budget de l'exercice 23 par rapport au budget de l'exercice 24
  - Dotation pour le personnel supplémentaire (chargés de programme pour toute l'année, informaticiens et économistes)
  - Mise à niveau transitoire des équipements audiovisuels
  - Enveloppe pour une réunion des directeurs de formation
  - Enveloppe pour un événement de haut niveau lié au 10e anniversaire de l'IFA
  - Coûts de promotion à couvrir par IMF01



### Contributing Partners Phase I



### Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado



## ATI Phase I



Mauritius



Australia



China



Korea



Angola



Togo



Seychelles

## ATI Phase II



Mauritius



China



European Investment Bank



European Union



Germany



Ghana



Kenya



Madagascar



Malawi



Mozambique



Nigeria



South Africa



Zambia



Zimbabwe

# Recommandations aux fins d'approbation par le Comité d'orientation

10E RÉUNION DE L'INSTITUT DE FORMATION POUR L'AFRIQUE

KINSHASA (RDC)

15 JUIN 2023

Sukhwinder Singh

Directeur, ATI

# Points nécessitant l'approbation du Comité d'orientation



## 1. Plan de travail pour l'exercice 24 et dispositions éventuelles pour pallier les déficits de financement

- Répondre à la forte demande, en maintenant globalement les activités au niveau de l'exercice 23
- Tenir compte des nouvelles priorités de DC- y compris le genre, la gouvernance, la numérisation et le renforcement de la résilience face au climat.
- Trouver un équilibre entre le maintien du niveau des opérations et les contraintes budgétaires
  - Directives budgétaires dans le document de programme de l'IFA ➡ Restreindre le nombre de cours en présentiel (plus coûteux)
  - Mesures conjoncturelles : réduire le nombre d'activités, augmenter la part des cours virtuels, régionaliser la prestation.

## 2. Réunion semestrielle du Comité d'orientation pour examiner :

- Options et coûts pour moderniser les locaux et le système informatique, remédier aux lacunes existantes et moderniser l'IFA
- Document de programme pour la phase III
- Évaluation thématique externe de l'IFA

## 3. Envisager la régionalisation de certains cours et la réduction des coûts en partageant des installations avec des partenaires de formation.

## 4. Poursuite de l'exploration de la modalité mixte pour répondre à la demande excédentaire pour certains cours de l'IFA.

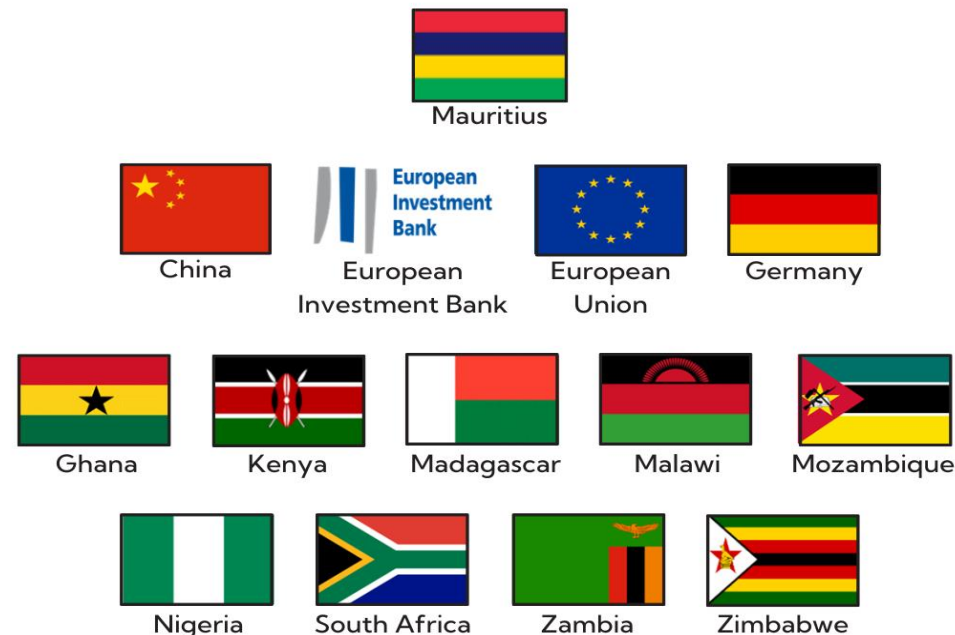




### Contributing Partners Phase I



### Contributing Partners Phase II



Thank You – Merci – Obrigado